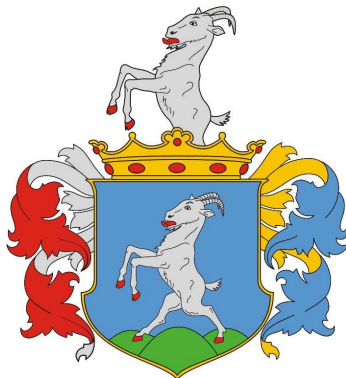


Kunhegyes



Befektetésösztönzési stratégiája

2009. október

Készítette Kunhegyes Város Önkormányzata
5340 Kunhegyes, Szabadság tér 1.
Honlap: www.kunhegyes.hu

Készült az ITD Hungary Zrt.



1061 Budapest, Andrásy út 12. / Honlap: www.itdh.hu
Befektetőbarát Településekért Program (BÖK) támogatásával
a „Kézikönyv befektetésösztönzési stratégia készítéséhez” című
kiadvány (2009. május 25.) ajánlásai alapján

Szakmai tanácsadó:

VitalPro

Vezetési Tanácsadó és Szolgáltató Kft.

1082 Budapest, Üllői út 66/a II/2. / Honlap: www.vitalpro.hu

Tartalomjegyzék

1. Vezetői összefoglaló.....	4
2. Helyzetértékelés.....	5
2.1. Tiszafüredi kistérség helyzetértékelése	5
2.1.1. Kistérség besorolása fejlettsége alapján.....	5
2.1.2. Kistérség legfontosabb szervezetei és intézményei	5
2.2. Kunhegyes gazdasági programjának összefoglalása	6
2.2.1. Gazdasági program céljai	6
2.2.2. Város gazdálkodása.....	7
2.2.3. Vállalkozásösztönzés, munkahelyteremtés támogatása	8
2.3. Belső tényezők helyzete.....	9
2.3.1. Elérhetőség	9
2.3.2. Vonzáskörzet.....	9
2.3.3. Természetföldrajzi adottságok	9
2.3.4. Városszerkezet	10
2.3.5. Gazdaság	11
2.3.6. Társadalom	18
2.3.6.1. Lakónépesség.....	19
2.3.6.2. Szociális helyzet.....	21
2.3.7. Munkaerőpiac és képzettség.....	21
2.3.7.1. Jász-Nagykun-Szolnok megye.....	22
2.3.7.2. Kunhegyes és vonzáskörzete.....	22
2.3.7.3. Foglalkoztatás bővítése, támogatási eszközrendszere.....	23
2.3.8. Települési környezet	24
2.3.8.1. Természeti környezet.....	24
2.3.8.2. Természeti értékek	25
2.3.8.3. Lakásállomány.....	25
2.3.8.4. Hálózati infrastruktúra	25
2.3.9. Elérhető közszolgáltatások.....	26
2.3.9.1. Oktatás.....	26
2.3.9.2. Egészségügy.....	29
2.3.9.3. Szociális ellátás és gyermekvédelem	29
2.3.9.4. Közművelődés és sport.....	30
2.3.9.5. Hagyományápolás, kulturális együttműködés és civilek.....	30
2.3.10. Város legfontosabb fejlesztései.....	32
2.4. Befektetésekre várhatóan hatást gyakorló külső tényezők áttekintése.....	35
2.5. Befektetési döntések aktuális trendjei, várható átfogó hatásai	35
2.5.1. Makrogazdasági megfontolások, országos szintű kockázatok.....	35
2.5.2. Gazdaságossági megfontolások.....	36
2.6. SWOT elemzés	37
2.7. Megcélzott befektetői szegmensek azonosítása, kiválasztása.....	38
2.8. Versenyhátrélemzés.....	38
2.9. Összegzés.....	39
3. Befektetésösztönzési célrendszer	40

4. Stratégia végrehajtása, ahhoz kapcsolódó intézkedések.....	41
5. Megvalósítás eszközei	45
5.1. A célok elérését szolgáló nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek.	45
5.1.1. Adózás.....	45
5.1.2. PR és marketingkommunikáció	45
5.2. Az integrált stratégia kidolgozásával és megvalósításával kapcsolatos szervezeti elvárások.....	46
5.2.1. Projektmenedzsment szervezet tevékenysége.....	46
5.2.2. A projektmenedzsment szervezet folyamatábrája.....	47
5.3. Településközi koordináció mechanizmusai	47
6. Stratégia végrehajtásának főbb kockázatai	49
7. Megvalósítás monitoringja, értékelés és visszacsatolás.....	51
8. Partnerség	51

1. Vezetői összefoglaló

Kunhegyes Város Önkormányzata a gazdasági növekedést és a foglalkoztatás javítását előtérbe helyezve segíti a befektetők város iránti bizalmának növekedését. **Az önkormányzat legfontosabb célja, hogy a befektetők új üzemek, telephelyek építésével és szolgáltatások elindításával, illetve a már helyben működő vállalkozások fejlődésével új munkahelyek létesüljenek**, amelyek a fizetőképes kereslet növelésével közvetett módon, például kiskereskedelmi üzletek és áruházak létesítésének elősegítésével, új lakások építésével és az ingatlanpiac fejlődésével javítják a településen élő lakosság életminőségét.

A város földrajzi, gazdasági, oktatási és kereskedelmi szempontból mikrotérségi központi szerepkörrel rendelkezik. **Kunhegyes gazdasági életében jelentős szerepet tölt be a mezőgazdaság, valamint az ipari tevékenység (élelmiszer-, vas- és faipar, valamint híradástechnika).** Kunhegyes része a Kunmadaras és térsége vállalkozási övezetnek, amely a befektetők számára további lehetőségeket biztosít a stabil beszállítói kapcsolatok kiépítésére. A város adottságaira építve az önkormányzat kiemelten támogatja az élelmiszeripart és élelmiszer- feldolgozó üzemek létrejöttét, ösztönözve új vállalkozások alapítását és a működő iparágak terjeszkedését és a diverzifikációját. Az Alföld jó természeti adottságait figyelembe véve a megújuló energiák (geotermikus, biomassza, szél, stb.), a biotechnológia és növénynevelés legfrissebb eredményeinek hasznosítása is új távlatokat nyit a környék fejlődésében.

A rendelkezésre álló települési közcélú infrastruktúra biztosítja a letelepedő befektetők által elvárt életminőségét. A szociális, kulturális és egészségügyi szektor minden területén jó minőségű az ellátás, az út- és közműhálózat kiépített. A városban nincsenek jelentős kibocsátású környezetszennyező iparágak. A település egészére jellemző kertvárosias lakókörnyezet kellemes és nyugodt lakhatási lehetőségeket biztosít. A városban jó hírű oktatási intézmények működnek, a képzési és munkaerő-piaciszolgáltatások helyben rendelkezésre állnak. A családok részére elérhetőek a bölcsőde, óvodák, általános iskolák, gimnázium, szakközép és szakképző középfokú iskolák szolgáltatásai. A zöldfelületek gondozottak, a Szabadság téren található központi park és játszótér a közelmúltban újult meg, mely kellemes környezetet biztosít a felüdülésre és pihenésre vágyók számára.

Kunhegyes számottevő termálkinccsel rendelkezik. A város teljes körűen felújított strandfürdője parkosított környezetben, hideg és meleg vizes medencékkel, valamint a mozgásszervi és egyéb panaszok kezelésére alkalmas gyógyvízzel várja a pihenni és gyógyulni vágyókat.

A települési önkormányzatnak kiterjedt kapcsolatrendszere van a kormányzati intézményekkel és partnercégekkel. A helyi önkormányzatánál dolgozó 48 képzett és motivált munkatárs hatékony és ügyfélközpontú szolgáltatást nyújt az érdeklődő befektetők számára. **A város minden rendelkezésre álló adminisztratív és egyéb eszközeivel támogatja a befektetések megvalósulását, ezáltal a helyi gazdaság fejlődését és a foglalkoztatás növekedését.** Ezt a célt szolgálja az elkészült befektetésösztönzési stratégia, amely – Kunhegyes, mint befektetési helyszín bemutatásán túl – tartalmazza mindazon tevékenységeket, amelyeket az önkormányzat a befektetők településre vonzása érdekében felvállal és végrehajt.

2. Helyzetértékelés

2.1. Tiszafüredi kistérség helyzetértékelése

2.1.1. Kistérség besorolása fejlettsége alapján

Kunhegyes – Tiszafüred után – a Tiszafüredi kistérség második legnépesebb városa. A területfejlesztésről és területrendezésről szóló 1996. évi XXI. Tv. a fejletlenebb területek felzárkóztatására és fejlesztésére többlet költségvetési forrást biztosít. A Tiszafüredi kistérség csaknem valamennyi települése társadalmi-gazdasági és infrastrukturális szempontból elmaradott és/vagy magas munkanélküliséggel sújtott. A gazdasági, társadalmi szempontból hátrányos helyzetű régiók, megyék és kistérségek többlettámogatásban részesülnek. Ez a befektetők számára a munkahelyteremtő beruházásaikhoz kapcsolható és automatikusan igénybe vehető, illetve megpályázható állami támogatások révén teremthet vonzó lehetőségeket költségeik csökkentésére.

A 311/2007. (XI. 17.) Korm. rend. 2. sz. melléklete alapján a Tiszafüredi kistérség továbbá egyike az ország 33 komplex programmal segített leghátrányosabb helyzetű (LHH) kistérségének, amely a befektetők szempontjából további kedvező – elsősorban pályázati úton elnyerhető – forráslehetőségeket biztosít. Jelenleg is zajlik egy olyan országos program, amely az LHH kistérségek számára célzottan juttat vissza nem térítendő forrásokat gazdaságfejlesztési és egyéb, a tartós leszakadásukat csökkentő települési projektjeik támogatására.

2.1.2. Kistérség legfontosabb szervezetei és intézményei

Tiszafüred Kistérség Többcélú Társulás és munkaszervezet

A területfejlesztési törvény módosítása során a kistérségek és a régiók „előretörésére”, megerősítésére irányuló törekvések kerülnek előtérbe. A területfejlesztési és a vele párhuzamosan zajló közigazgatási reform első intézkedései közé tartozott a kistérségi területi rendszer felülvizsgálata. A 19 újonnan létrehozott kistérséggel együtt **168 középszintű közigazgatási egység jött létre**. Az új felosztással 5-7 évre stabil kistérségi szintek jönnek létre, amelyek a tervezési és a közigazgatási funkciók ellátására egyaránt alkalmasak. Az átalakítás összesen 294 települést érintett. A területfejlesztési törvény módosításának koncepciója szerint a kistérség általános területfejlesztési szerve, és a partnerség megteremtője – új intézményként, a korábbi is meghagyva – a **Tiszafüred Kistérség Többcélú Társulás** lett. Ezzel biztosítva látszik a koherencia megteremtése a felsőbb szintű területfejlesztési intézményekkel. A tanács átfogó feladatai: a koncepció- és programalkotás, a véleményezés, a támogatások biztosítása, valamint a munkaszervezet irányítása. A kistérségi tanácsok a kistérségből származó projektek előkészítésében, előminősítésében, a kistérségi programokkal való kapcsolatok kialakításában partnerei a megyei, regionális, illetve központi fejlesztési szereplőknek.

A Tisza-tó mentén Tiszafüreden és Abádszalókon működik **Tourinform Iroda**, ahol az érdeklődő turisták hasznos információkhoz juthatnak, illetve az irodák munkatársai elvégzik a kistérség turisztikai értékeinek feltárását, népszerűsítését, valamint az idegenforgalmat fellendítő rendezvényekhez kötődő szervező munkák jelentős részét. Tiszafüredi székhellyel

működik a **Tisza-Tavi Regionális Idegenforgalmi Bizottság**, amely szintén közreműködik a kistérség turizmusának fejlesztéséhez.

Környezet- és természetvédelmi témájú fejlesztések esetében nélkülözhetetlen partner a **Hortobágyi Nemzeti Park Igazgatóság**. A vidékfejlesztés katalizátorai a falugazdászok.

A **megyei munkaügyi központ helyi kirendeltségei** biztosítják a munkanélküliek pénzügyi ellátását, valamint segítséget nyújtanak az újbóli elhelyezkedéshez. A befektetők igényének megfelelő összetételű és végzettségű munkaerő felkutatásában és a szükséges képzések megszervezésében, lebonyolításában hatékony partnerként lehet rájuk számítani.

A kistérség munkaszervezet és tanácsa jó kapcsolatokat ápol a **Jász-Nagykun-Szolnok Megyei Területfejlesztési Tanáccsal** és annak munkaszervezetével. A megyei szintű területfejlesztési feladatokat, azon belül kiemelt figyelmet szentelve a kistérségeknek a **Jász-Nagykun-Szolnok Megyei Önkormányzat Térségfejlesztési Irodája** végzi.

A gazdaságfejlesztés fontos intézményrendszere a **Jász-Nagykun-Szolnok Megyei Vállalkozásfejlesztési Alapítvány**, valamint az általa létrehozott, 7 irodával rendelkező **Jász-Nagykun-Szolnok Megyei Gazdaságfejlesztő Kht.** A befektetések megtelepedésének elősegítésben nagy tapasztalattal rendelkezik az **ITD Hungary Nonprofit Zrt.**, amely a megyében közelmúltban nyitotta meg szolnoki irodáját.

Négy megye, két regionális fejlesztési tanács és az érintett települési önkormányzatok bevonásával alakult meg a **Tisza-tó Térségi Fejlesztési Tanács** a Közép-Tisza vidék összehangolt fejlesztésére. A tanács feladata a tó körüli települések gazdasági erőforrásai és környezeti állapota fejlesztési stratégiájának és rendezési tervének elkészítése, valamint a gazdasági döntések összehangolása. A kistérség a fentieken túl része még az Észak-Alföldi Régióknak, amelynek döntéshozó szerve a Regionális Fejlesztési Tanács. A fejlesztési tanács és az azt kiszolgáló regionális munkaszervezet Debrecenben működik.

2.2. Kunhegyes gazdasági programjának összefoglalása

2.2.1. Gazdasági program céljai

1.) A város pozitívumainak (környezeti, turisztikai adottságainak, kulturális és sport életben rejlő előnyeinek, körzetközponti szerepének) erősítése mellett szükséges a gyengeségek (negatív imázs a gazdasági élet, társadalmi helyzet stb. terén) folyamatos háttérbe szorítása, felszámolása.

2.) Fontos cél a lakosság identitástudatának, a lokálpatriotizmus erősítése, a lakóhely nyújtotta életlehetőségek erősítésén keresztül a megelégedés növelése, az elvándorlási szándék helyett a városhoz kötődés erősítése.

3.) A városról a pozitívabb kép kialakítása érdekében általános, kiemelt feladat:

- a munkanélküliség csökkentése, a munkahelyteremtés elősegítése;
- az infrastruktúra további fejlesztése;
- a városkép folyamatos javítása;
- a közbiztonság további javítása;
- a környezetvédelem előtérbe helyezése;
- a gazdaság élénkítése (esetleg támogatás biztosításával);
- a befektető, beruházási aktivitás ösztönzése;
- a turizmus, az idegenforgalmi hálózat és kínálat fejlesztése;
- a természeti értékek, műemlékek, műemlék jellegű épületek megóvása;
- a cigány etnikum problémájával való foglalkozás.

- 4.) Alapvető cél az Önkormányzat és a lakosság közötti kapcsolat minőségének folyamatos javítása, „polgárbarát”, „szolgáltatás-orientált” szemléletű intézményrendszer biztosítása.
- 5.) Erősíteni kell azokat a kulturális-, sport-, stb. rendezvényeket, szolgáltatásokat, melyek közösségi élményeket biztosítanak. A civil kezdeményezések, rendezvények, a tradíciók, hagyományok felelevenítését, támogatását kiemelten kell kezelni.
- 6.) Kiemelt fontosságú az Önkormányzat folyamatos kezdeményezőkézsége az ünnepek, rendezvények megszervezése és lebonyolítása, valamint a környező települések közötti és a határon túli testvérvárosi kapcsolatok fejlesztése terén.
- 7.) Az előző pontokban megfogalmazott célkitűzések megvalósítása érdekében elsődleges cél a város intézményhálózatának működését, a település fejlődését szolgáló pénzügyi egyensúly mindenkori megteremtése és megőrzése.

2.2.2. Város gazdálkodása

Az Önkormányzat éves költségvetése gyakorlatilag minden évben – kivétel a 2008. év – folyamatosan növekedett. Éves költségvetési adatok:

1991. év	247.696 eFt
1995. év	370.139 eFt
1999. év	818.512 eFt
2003. év	1.664.440 eFt
2007. év	2.008.597 eFt
2008. év	1.610.275 eFt

A növekedést az inflációs hatáson túl, évente több más elem (forrás- és kiadási előirányzat) változása befolyásolta. Megállapítható, hogy 1991-hez képest közel hétszeresére növekedett költségvetési kereten belül úgy kell költséghatékonyan gazdálkodni, hogy a finanszírozási gondok ellenére az önkormányzathoz tartozó intézményekben szükséges felújítások és a tervezett fejlesztések is megvalósulhassanak; illetve például a közterületek (közparkok, közutak, stb.) fenntartása és a közvilágítás is biztosítva legyen. A kötelező és önként vállalt önkormányzati feladatok végrehajtását és feladatellátást biztosító intézményrendszer átszervezése éveket vett igénybe.

A helyi önkormányzatok gazdasági kondíciójának változását leginkább a vagyonnal való felruházásuk jellemzi, a folyamatos önállóság, mint cél elérése az önkormányzati saját források körének és volumenének növelésével és a központi források csökkentésével.

Az önkormányzat költségvetésének bevételi oldala saját bevételekből (28,14%), központi forrásokból (25,01%), pénzmaradványból (32,32%) és finanszírozási (hitel) forrásból (14,53%) tevődik össze. A bevétel összetételét és arányait nagyban befolyásolja a 2008. évi önkormányzati kötvénykibocsátás 2008. december 31-ig fel nem használt részének pénzmaradványként történő megjelenése.

A saját bevételek jelentős hányada az adókból és az intézményi működési bevételekből származik. 2002. évhez képest a helyi adókból származó bevételek megduplázódtak, mely szintén fentieket támasztja alá. Megjelent az adóerő képesség fogalma, mely bizonyos értelemben egy elvárható adómértéket határoz meg.

A saját források között a korábbi években jelentős tényező volt a vagyon hasznosításából származó bevételnek, azonban ez természetesen az értékesítések befejeztével megszűnt. A meglévő vagyonhasznosításnál figyelembe vett célok:

- vagyon megőrzése,
- a mindenkori költségvetési hiány csökkentése,

- vállalkozások támogatása,
- lakhatás elősegítése.

Alapvetően mégis megállapítható, hogy a feladatellátás finanszírozásában továbbra is **nagy jelentőséggel bírnak a központi források**, melyek minél teljesebb körű elérésének egyik fő útja napjainkban a kistérségi feladatellátás, mely kormányzati cél. Ezért cél az együttműködés minél több területen való megszervezése, egyidejűleg Kunhegyes mikrotérségi központi szerepének erősítése, nemcsak a közoktatás területén, hanem a szociális és a közművelődési szféra területén is. Keresni kell azokat a megoldási formákat, melyek minél több bevételi forrást hozhatnak, ugyanakkor nem sértik a résztvevő települések önállóságát.

A gazdálkodás megfelelőségét jelentősen befolyásolja az ellenőrzés hatékonysága. Ezért fontos cél a belső ellenőrzési Stratégiai Terv betartása, betartatása, mely megszabja az intézmények működési feltételeinek javítása, hatékonyságának növelése érdekében a hosszú távú rendszer szemléletű ellenőrzések végzését, melyek alapján ajánlatokat és javaslatokat kell megfogalmazni a szervezetek hatékony és eredményes működésének fejlesztésére.

Kiemelt cél a feladatfinanszírozás elvének betartása az intézmény finanszírozás rendszerében, mely azt jelenti, hogy az igényelt szolgáltatás, az ellátandó feladat ellátásához szükséges költségvetési forráshoz szakmai megvalósítási terv (a feladat megalapozott indoklása, a végrehajtás módja, módjai indoklása, az értékelés és ellenőrzés ütemezése az eredményesség alátámasztására, stb.) és annak finanszírozási kihatását bemutató pontos kalkuláció benyújtásával juthat az intézmény. Az önkormányzatnak a különféle szervezetekben/intézményekben fennálló 2008. dec. 31-i nyilvántartási érték szerinti vagyoni részesedését az alábbi táblázat mutatja be:

Kunhegyes Város Önkormányzatának tulajdonosi érdekeltségei	Tulajdonrész összege (Ft)
Kunhegyes és Térsége Ikergyermekéiért Alapítvány	30 000
JNSZM Egészségügyi Szolgáltató Kht.	3 000 000
Közép-Tiszavidékért Kht.	250 000
Kunhegyesi Víz- és Csatornamű Kft.	112 887 000
Tisza-víz Víztermelő és Szolgáltató Kft.	25 100 000
Kunhegyes Városért Közalapítvány	100 000
Parti Rádió Kht.	37 040
Összesen:	141 404 040

2.2.3. Vállalkozásösztönzés, munkahelyteremtés támogatása

A magán- és társas vállalkozások munkahelyteremtő elképzeléseit, szándékait, a kiegyensúlyozott foglalkoztatási struktúra kialakítását az önkormányzat minden lehetséges – törvényes – eszközzel támogatja. Ilyen törvényes lehetőség volt – igaz, csak 2007. december 31-ig – az iparüzési adóról szóló 31/2004. (VII. 16.) önkormányzati rendeletben meghatározott, a vállalkozások beindítását, a munkanélküliség csökkentését segítő mentességet biztosító rendelkezések.

Az alacsony foglalkoztatás és az alacsony vállalkozási aktivitás egyaránt új munkahelyek létrehozását indokolja, melynek lehetséges (koncentrált) helyszíne egy ipari park lehet. A

kistérségben jelenleg csak Tiszafüreden működik ipari park, illetve a közeli Törökszentmiklóson és Karcagon. A befektetőkért való versenyben történő lemaradás csökkentésére és a város gazdaságfejlesztési céljainak elérése érdekében Kunhegyes egy 15,5 hektáros zöldmezős területet kínál az ipari, mezőgazdasági vagy feldolgozóipari tevékenységéhez telephelyet kereső vállalkozásoknak. Emellett a városban található egy magántulajdonban lévő és kiejánlható üzemterület, ahol irodaépületek és üzemcsarnokok állnak rendelkezésre a gyors letelepedésben érdekelt befektetők számára. Ezen túlmenően az elkövetkezendő évekre az önkormányzatnak fontos átgondolnia, hogy milyen egyéb hozzájárulási formákat tud felvállalni és alkalmazni a munkahelyteremtés ösztönzésére. Esetlegesen meg kell vizsgálni vállalkozásösztönzési alap létrehozásának és az éven belüli visszafizetési kötelezettséggel járó támogatás biztosításának lehetőségét, melynek odaítélésével ösztönözhetőek a termelő-, szolgáltató tevékenységet végző vállalkozások.

2.3. Belső tényezők helyzete

2.3.1. Elérhetőség

Kunhegyes a közúti közlekedés szempontjából fontos csomópont. Az M3-as autópályától való távolsága 50 km, a 4-es főút 17 km, a 34-es közvetlenül áthalad a városon és Budapest-Ferihegy nemzetközi repülőtér 140 km-re fekszik.

A 4-es számú országos főútvonal felől a Fegyvernek-Kunmadaras-Tiszafüred közötti 34-es számú útvonalon, vagy Kenderes felől érhetjük el Kunhegyest. A város Abádszalók, Tiszaroff és Tiszaszentimre felől alsóbbrendű összekötő utakon keresztül szintén megközelíthető. Az Abádszalók irányában haladó közút Kiskörénél a Tisza-folyón is átvezet, így Kunhegyesre a Tisza túlszárnyjáról, az M3-as autópálya irányából is kedvező az elérhetőség.

Közúton: Budapestről a 4 sz. főúton (E 60) Fegyvernek-Szapárfaluig, majd a 140-es kilométerkőnél balra fordulva a 34. számú, Tiszafüredre vezető főközlekedési úton haladva érkezünk be Kunhegyesre. A távolság a fővárostól 170 km, a megyeszékhely Szolnoktól 60 km.

Autóbuszon: Közvetlen járat Budapestről nincs. Szolnokról a tiszafüredi, Karcagról az abádszalóki járatokkal közelíthetjük meg települést. A Békéscsaba-Eger és a Miskolc-Szolnok közötti járatok is áthaladnak a városon.

Vasúton: A város a Budapest-Debrecen vasúti fővonalhoz csatlakozó Kisújszállás-Kál-Kápolna szárnyvonalon keresztül közelíthető meg. A városban vasútállomás működik.

2.3.2. Vonzáskörzet

Kunhegyes mikrotérségi társulás keretében biztosítja az óvodai és az általános iskolai kötelező alapellátást, illetve a kistérségi társulás keretében látja el a szociális alapellátások feladatait és nyújt időskori és személyes gondoskodást. A mikrotérségi társulás önként vállalt feladatként végez közművelődési és közgyűjteményi tevékenységeket. Kunhegyes egyben a szomszédos kisebb települések (Tiszagyenda, Tiszaroff, Tiszabura, Tomajmonostora) közigazgatási központjaként is funkcionál.

2.3.3. Természetföldrajzi adottságok

Kunhegyes Jász-Nagykun-Szolnok megye középső részén, a Nagykunság nyugati szélén, a **Tiszafüred-Kunhegyesi sík kistájon** élővíztől távol helyezkedik el. A kistáj 87 és 98 m közötti tszf-i magasságú, fluválisan átmozgatott lösziszapos üledékkal fedett egykori hordalékkúp-síkság.

A terület legmélyebb pontján halad a Mirhó-ér felől, a Gyolcs-fenékből továbbhaladó Kakat-ér. Ez a Tisza elhagyott, feltöltődés alatt álló medre. Ez a rész az ármentesítések előtt időszakosan vízállásos vagy az év legnagyobb részében vízállásos terület volt. Kunhegyes legkeletibb határát alkotó laposokban, illetve a Kakat-ér feltöltődő medrének közvetlen környezetében a réti szolonyecek és a sztyeppesedő réti szolonyecek a jellemzőek.

Mérsékelt meleg- száraz éghajlatú terület, az évi napfénytartam 1950 és 2000 óra között változik úgy, hogy a DNy-i. részek élvezik a több napsütést. Az évi középhőmérséklet É-on 9,8-9,9 C, D-en ennél magasabb, 10,0-10,2 C-fok. A csapadék évi összege 520 és 550 mm közötti, de a középső területen (Kunmadaras térsége és attól D-re) kevéssel meghaladja az 500 mm-t. Az ariditási index 1,28-1,35, a középső vidéken 1,25 körül alakul. Leggyakoribb szélirány az ÉK-i, utána a Ny-i és DNy-i következik s az átlagos szélesség 2,5 m/s körül van. A kevés csapadék indokolja az öntözéses gazdálkodást.

Kunhegyes az Alföld egyik legszárazabb foltjának közelében helyezkedik el. Az éves középhőmérséklet 10° C, a csapadékösszeg éves mennyisége 530 mm körüli, a napsütéses órák száma pedig több mint 2000 óra. A leggyakoribb szélirány az északi. Önálló vízfolyás nélküli terület, csak belvízcsatornái vannak, amelyek részben a Tisza, részben a Hortobágy és Berettyó felé vezetnek. Szélsőségesen száraz, gyér lefolyású, erősen vízhiányos terület. A **Nagykunsági-főcsatornával kapcsolatban a belvízrendszer egyes csatornáit öntözésre is átalakították.** A belvízi csatornahálózat hossza meghaladja a 300 km-t. A talajvíz Kunhegyestől Ny-ra 4-6 m között, K-re 2 m felett, máshol 2-4 m között áll, mennyisége nem számottevő.

A számos artézi kút átlagos mélysége 100-200 m közötti, vízhozamuk pedig mérsékelt, 100 l/p alatti. A térségben található hévizes kutakból a jelentősebbek: Berekfürdő-Karcag (55 C, nátriumkloridos, jódos, brómos gyógyvíz), **Kunhegyes (55 C)**, Kunmadaras (60 C), Tiszafüred (48 C), Tiszaörs (51 C), Tiszaroff (51 C) hévizei.

A kistáj növényföldrajzi vonatkozásban az Alföld flóraidék Tiszántúli flórajárásnak része. A jellegzetesebb potenciális erdőtársulások a fűz ligeterdők, a tölgy-kőris-szil ligeterdők, a sziki tölgyesek és a tatárjuharos lösztölgyesek. A sziki rétek számos helyen fellelhetők. Felbukkan a sziki saláta, a réti őszirózsa, a villás boglárka, stb. Az erdészetileg hasznosított területeken elsődlegesen fiatalok, lágú- és keménylombos erdők találhatók. A mezőgazdasági területhasznosítás főnövényei a búza, az őszi árpa, a kukorica, a cukorrépa és a rizs.

2.3.4. Városszerkezet

Kunhegyes város Jász-Nagykun-Szolnok megyében, Szolnoktól 60 km-re fekvő település. A település igazgatási területe: 14.894,2661 ha, ebből:

- belterület: 696,3 ha
- külterület: 13.957,85 ha
- zártkert: 240,12 ha

Kunhegyes halmazos, nőtt település. A belterület telekosztására és utcahálózatára a nem egységes településkép a legjellemzőbb. A település központjában, **a református templom körül alakult ki a település magja**, és eköré települtek a fontosabb közintézmények is. A telekosztásra ebben a magban szabálytalan méret és alak a jellemző. Az utcahálózatnál sem figyelhető meg a merőlegesség és a párhuzamosság. A belső mag körül kialakult lakógyűrűk már szabályosabb telekosztást mutatnak, ez a szabályos utcahálózatból született.

A település közigazgatás területének szomszédjai:

- Északon: Abádszalók és Kunmadaras,
- Keleten: Karcag,

- Délen: Kenderes,
- Nyugaton: Tiszagyenda, Tiszabura.

A település szerkezetét befolyásoló épített elemek a Nagykunsági-főcsatorna, a Kakat-ér, a 2009-ben a tervek szerint elinduló Nagykunsági árvízi szükségtározó projekt, illetve a jelentősebb öntözőcsatornák, közutak, vasútvonalak és térségi jelentőségű közművezetékek.

Környező városok közül Kisújszállás 17 km-re érhető el, a legközelebbi községek Tiszagyenda és Tomajmonostora 10 km-re található: De Szolnok (60 km), Karcag (31 km), Törökszentmiklós (35 km) és Tiszafüred (40 km) távolsága sem jelentős.

Kunhegyes közlekedésföldrajzi helyzete előnyösnek és fontosnak mondható, az országos jelentőségű, tranzitszerrepű 4-es főútvonalba – a Fegyvernek-Kunmadaras-Tiszafüred közötti – 34-es számú másodrendű országos főút kapcsolja be. Ezen kívül Abádszalók, Tiszaroff és Tiszaszentimre felől különböző összekötő utak segítségével is megközelíthető. Karcagon, Kisújszálláson, Tiszafüreden és Abádszalókon át több nagyobb város, megyeszékhely felé (Békéscsaba, Gyula, Gyöngyös, Eger, Jászberény, Szolnok, Hajdúszoboszló, Debrecen) is elérhető menetrendszerinti közösségi autóbusz kapcsolat.

A város vasútállomással is rendelkezik, területén halad át a Kál-Kápolna-Kisújszállás vasúti szárnyvonal. Ez Kisújszállásnál csatlakozik a Budapest-Szolnok-Debrecen vasúti fővonalhoz.

2.3.5. Gazdaság

Kunhegyes gazdaságában – főként a kedvező éghajlati adottságok és földrajzi elhelyezkedés miatt – évszázadok óta **jelentős szerepet tölt be a mezőgazdasági termelés**. A város több mint 13 000 hektár jó minőségű szántóföldi termőterülettel rendelkezik; nagy hagyományai vannak a **szántóföldi növénytermesztésnek, és a szabadtéri kertészeti kultúráknak**. A térség **legjellemzőbb mezőgazdasági haszonnövényei** az őszi búza, őszi árpa, tavaszi árpa, kukorica, napraforgó, tök és cukorrépa. Bizonyos területeken a gazdák zöldség- és gyümölcsstermesztéssel is foglalkoznak. Mezőgazdasági jellegű beruházások szempontjából fontos, hogy a településen és környékén jelentős **a szakirányú mezőgazdasági középfokú végzettséggel rendelkezők aránya**. A lakosság jó része kellő tapasztalattal bír a növénytermesztés területén: a rendszerváltás előtt jelentős hagyományai voltak a szabadföldi kordonos uborkatermesztésnek, a hagyma, burgonya, tök, paprika, paradicsom, sárgarépa, zöldborsó, zöldbab és étkezési kukorica előállításának.

Kunhegyes középfokú oktatási intézményében mezőgazdasági gépész, növénytermesztő gépész, szakképzés folyik évtizedek óta, mely magas színvonalon biztosítja a megfelelő szakember-utánpótlást. Az állattenyésztésben résztvevők jellemzően szarvasmarha, ló, sertés és szárnyasok tartásával foglalkoznak.

A mezőgazdasági termékek termeléséhez szükséges kedvező adottságok mellett Kunhegyes **számottevő termálvagyonnal** is rendelkezik, melynek mezőgazdasági hasznosítása jelenleg még kiaknázatlan lehetőség.

A kedvező mezőgazdasági adottságokra építő befektetésösztönzés az önkormányzat gazdaságfejlesztési eszköztárának kiemelt fontosságú eleme. A város célja a befektetők településre vonzása és a már betelepült vállalkozások megtartása, illetve ezen cégek újabb befektetésekre való ösztönzése. Kunhegyesen a működő vállalkozások száma 402, ebből 100 a társas vállalkozás és 302 az egyéni vállalkozás. Vállalkozások megoszlása tevékenysége szerint:

- mezőgazdasági tevékenységet végzők 242 db;
- ipari tevékenységet végzők 40 db;
- kereskedelmi és szolgáltató vállalkozások 120 db.

A mezőgazdasági tevékenységet végző gazdálkodókat tanácsadással segítik a helyi falugazdászok, az Agrárkamara, az FVM Helyi Vidékfejlesztési Irodája és kistérségi koordinátorok. Az integrált gazdaság kialakulását segíti, hogy az őstermelők és kisméretű gazdaságok a terményeiket beszállítják a nagyobb gazdálkodó vállalkozásoknak, akik a plusz kvótakerettel segítik az értékesítést. Az egyéni és kistermelők értékesítési lehetőségeik jobb kihasználása érdekében együttműködnek a gépesítetten, nagy szántóterületen gazdálkodó vállalkozásokkal.

Ipari és kereskedelmi tevékenységet folytató vállalkozásokat elsősorban a megyeszékhelyen működő Ipari és Kereskedelmi Kamara, a Nemzeti Fejlesztési és Gazdasági, Minisztérium, a regionális és megyei területfejlesztési intézményrendszer és térségi koordinátorok segítik.

A településen működő vállalkozók együttműködnek a megyei munkaügyi központ kirendeltségével a számukra megfelelő minőségű és szükséges mennyiségű munkaerő megtalálása és átképzése céljából. Sajnos a gazdasági nehézségek miatt azonban jelenleg inkább az elbocsátások és nem a munkaerő felvétele jellemző. Az átképzésekhez Kunhegyesen jó minőségű oktatási infrastruktúra és szakképzett oktatói gárda áll rendelkezésre.

Kunhegyes legnagyobb foglalkoztató és legtöbb iparüzési adót befizető vállalkozásai:

- **Gönczi és Fia Kft.** - acél tárolóeszközök és ipari tartályok gyártása;
- **Hydrogép Acélszerkezeti, Gépgyártó, Kereskedelmi és Szolgáltató Kft.** - cementipari egyedi gépek és szállítóberendezések gyártása és telepítése, fémszerkezetek gyártása; építőipari tevékenység, építőipari gépek és berendezések gyártása, építőipari gépesítés;
- **Nagykun-hús Kft.** - élelmiszeripar, élelmiszer nagykereskedelem, élelmiszerek gyártása, forgalmazása, feldolgozása és importálása, húsfeldolgozás és húsipari szolgáltatás;
- **Középtiszai Mezőgazdasági Zrt.** - gabonafélék, ipari növények termesztése, szarvasmarha- és sertésenyésztés, növénytermesztési szolgáltatás, haszonállat-eledelel előállítás, malomipari termékek gyártása, valamint vadgazdálkodás;
- **Kunság Népe Zrt.** - szántóföldi növénytermesztés, állattenyésztés (sertés, szarvasmarha) és mezőgazdasági szolgáltatások;

Kiemelt befektetési szektorok Kunhegyesen:

- mezőgazdaság (növénytermesztés, erdőtelepítés és állattenyésztés);
- élelmiszer-feldolgozás;
- ipari tevékenység: vasipar, faipar és elektronika összeszerelés;
- geotermikus energia.

Az Alföld jó mezőgazdasági adottságainak és annak Európán belüli centrális földrajzi fekvésnek köszönhetően világszínvonalú mezőgazdasági termékeket lehet Kunhegyesen előállítani. Kunhegyes a növénytermesztés, állattenyésztés, erdőtelepítés, alternatív energia és élelmiszer-feldolgozás ágazatokban kiváló termelési és piacbővítési lehetőségeket kínál a befektetőknek. A beszállítói kör biztosított, a munkaerő utánpótlása helyben elérhető és hosszú távon megoldott.

A város befektetési és munkahelyteremtési célra az alábbi bérelhető üzemterülettel és közművesített zöldmezős ipari területtel rendelkezik:

1. VIDEOTON HOLDING ZRT. KUNHEGYESI TELEPHELYE

Cím: 5340 Kunhegyes Tiszaszentimrei út 11-13.

Helyrajzi szám:06/5

Értékesítésért felelős személy Csobán Pál, Telefon: +36-22-533-295; Fax: +36-22-533-293;

E-mail: csoban.pal@videoton.hu

Tulajdonosok és tulajdoni hányad: Videoton Holding Zrt. (100%)

Telephely legfontosabb jellemzői

Épület típusa	Szintek száma	Nettó terület	Belmagasság	Szerkezet	Építés éve
Telek	-	20.160 m ²	-	-	-
Üzemcsarnok	1	2.630 m ²	5,60 m	könnyű-szerkezetes	1981
Üzemcsarnok	1	760 m ²	5,60 m	könnyű-szerkezetes	1974
Iroda- és szociális épület*	2	1.960 m ²	2,70 m	tégla	1974

*2003. évben lettek felújítva.

A telephelyen végzett korábbi tevékenységek: híradásipari alkatrészek, majd autóipari elektronikai részegységek gyártása.

A hasznosításra kínált ipartelepi ingatlanon található üzemi épületek a 3217-es (Tomajmonostorra vezető) alsóbbrendű út mellett helyezkednek el, így a telephely gépjárművel a város lakosságának zavarása nélkül is jól megközelíthető. A terület a HÉSZ szerint Gp2 gazdasági- és iparterület. Megközelítése szilárd burkolatú közúton biztosított. Az ingatlan megfelelő belső úthálózattal rendelkezik: az üzem területén található épületek jó minőségű kiszolgáló utakkal közelíthetők meg.

Megközelíthetőség

Távolság Budapesttől	160 km
Távolság az alábbi autópályáktól:	
M0 autópálya	145 km
M1 autópálya	170 km
M3 autópálya	50 km
M5 autópálya	120 km
M6 autópálya	160 km
M7 autópálya	170 km
34. számú főúttól való távolság	0 km
Távolság az alábbi határátkelőktől:	
Osztrák határ	335 km

Szlovák határ	70 km
Ukrán határ	210 km
Román határ	110 km
Szerb határ	165 km
Horvát határ	230 km
Szlovén határ	370 km
Távolság a legközelebbi nemzetközi repülőtértől	Budapest Ferihegy (140 km)
Távolság a legközelebbi civil/cargo repülőtértől	Airport Debrecen (90 km)
Távolság a legközelebbi folyami kikötőtől	Budapest (170 km)
Távolság a legközelebbi vasútállomástól	MÁV Zrt. vasútállomás Kunhegyes (800 m)
Rakodóvágányok száma	1 db.
Vagonkapacitás	15 db
Közvetlen vasúti kapcsolat a telephelyen	Nincs
Iparvágány a területen	Nincs
Távolság a legközelebbi autóbussz megállótól	30 méter

Infrastruktúra

Szolgáltatás	Kapacitás	Díjak
Közművek:		
földgáz	125 m ³ /óra	EUR /kJ
elektromos áram	250 kW	EUR /kW
ipari víz	- m ³ /nap	EUR /m ³
ivóvíz	100 m ³ /nap	EUR /m ³
szennyvíz	100 m ³ /nap	EUR /m ³
tűzvíz	... l/nap	EUR .../m ³
Telefonvonal és szélessávú internet	Van	

Értékesítési ár / bérleti díj

A telephely indikatív eladási ára 1,5 millió EURO + ÁFA. A telephely bére adása is lehetséges 2,5 euró - 4,5 euró m²/hó + ÁFA + rezsi. A bérleti díj konkrét megkeresés esetén az igények és bérleti feltételek ismeretében rugalmasan tárgyalható.

2. ZÖLDMEZŐS IPARTERÜLET

Cím: 5340 Kunhegyes, Kunmadarasi út

Helyrajzi szám: 3303/12, 3303/13, 3303/14, 3303/16, 3303/17, 3303/18, 3303/19, 3303/20, 3303/21, 2577, 2578

Értékesítésért felelős személy Szabó András polgármester; Telefon: +36-59-530-620; Fax: +36-59-326-057; e-mail: polgarmester@kunhegyes.hu

Tulajdonosok és tulajdoni hányad: Kunhegyes Város Önkormányzata (100%)

Telephely legfontosabb jellemzői

A 15,5 hektár ipari hasznosításra felkínált önkormányzati tulajdonban lévő belterületi ingatlan a város észak-keleti részén található, annak 34-es főközlekedési út vasúttal határolt területén. Ebből a 3303/12 hrsz 1,5000 ha, a 3303/13 hrsz 6868 m², a 3303/14 hrsz 2892m², a 3303/16 hrsz 9947m², a 3303/17 hrsz 7168m², a 3303/18 hrsz 7168m², a 3303/19 hrsz 7168m², a3303/20 7168m², a 3303/21 hrsz 6,2215 ha, a 2577 hrsz 1,8679 ha, a 2578 hrsz 1,9373 ha. A ténylegesen hasznosítható terület 15,5 ha. Az ingatlan a hatályos település-rendezési tervben foglaltak szerint gazdasági és szolgáltatási célú hasznosításra alkalmas. A terület vegyes művelési ágú: út, szántó, víziközmű is található rajta. A terület oldalhatárai szabályos egyenes vonalakkal határoltak (kivéve az észak-nyugati oldalt, amely a beékelődött egyéb felhasználású területek tört határvonala miatt szabálytalan vonalvezetésű).

Az észak-nyugati sarokrészen található vízállásos területen a nyitott víztározó kialakítható, illetve víztelenítésre már napjainkban is megoldott a kiépült belvív-elvezető hálózaton keresztül. Az ingatlan III. minősítési osztályba („jó” minősítés) sorolt, 24 AK-s szántóterületek alkotják, amelyek jelenleg is művelésben vannak. Sík terület, a Balti-tenger feletti szintmagassága jellemzően 87,5 méter. A területen igény esetén geotermikus hőenergia is rendelkezésre áll épületek fűtéséhez vagy üvegházi növénytermesztéshez, esetleg energiatermelésre. A terület határán elérhető minden közműcsatlakozás, amely a befektetők igényének megfelelően gyorsan továbbépíthető.

Elhelyezkedés

Távolság Budapesttől	150 km
Távolság az alábbi autópályáktól: M0 autópálya M1 autópálya M3 autópálya M5 autópálya M6 autópálya M7 autópálya	145 km 170 km 50 km 120 km 160 km 170 km
34. számú főúttól való távolság	0 km
Távolság az alábbi határátkelőktől: Osztrák határ Szlovák határ Ukrán határ Román határ Szerb határ Horvát határ Szlovén határ	335 km 70 km 210 km 110 km 165 km 230 km 370 km
Távolság a legközelebbi nemzetközi repülőtértől	Budapest Ferihegy (140 km)
Távolság a legközelebbi civil/cargo repülőtértől	Airport Debrecen (90 km)

Távolság a legközelebbi folyami kikötőtől	Budapest (170 km)
Távolság a legközelebbi vasútállomástól	MÁV Zrt. vasútállomás Kunhegyes (1.000 m)
Rakodóvágányok száma	1 db.
Vagonkapacitás	15 db
Közvetlen vasúti kapcsolat a telephelyen	Nincs, de kiépíthető (kb. 500 m)
Iparvágány a területen	Nincs, de kiépíthető
Távolság a legközelebbi autóbusszmegállótól	500 méter

Infrastruktúra

Szolgáltatás	Kapacitás	Díjak
Közművek:	Csatlakozási pontok a telekhatáron	
földgáz	125 m ³ /óra	EUR 0,152/kJ
elektromos áram	250 kW	EUR 0,49/kW
ipari víz	- m ³ /nap	EUR 0,343/m ³
ivóvíz	100 m ³ /nap	EUR 0,246/m ³
szennyvíz	100 m ³ /nap	EUR 0,343/m ³
Telefonvonal és szélessávú internet	Kiépíthető	

Értékesítési ár / bérleti díj

A helyi önkormányzat a telephely-létesítési szándékkal érkező vállalkozások számára a tevékenységhez szükséges földterület 1 Ft/m² áron biztosítja azzal a kikötéssel, hogy amennyiben a folyamatos termelőtevékenység és foglalkoztatás megszűnik, a tulajdonjogot az önkormányzat az eredeti vételáron visszavásárolja. A 15,5 hektáros terület bérbe adása is lehetséges 170.000 Ft + ÁFA/év áron.

Befektetőnek a terület előkészítésével kapcsolatban – az önkormányzat „egyablakos”, gyors ügyintézészt biztosító támogatása mellett – **az alábbi feladatokat és költségeket szükséges felvállalni:**

Termelésből való kivonás

Az 1994. évi LV. törvény figyelembevételével földvédelmi járulékfizetést kell teljesíteni az utak és épületek vonatkozásában, amely mezőgazdasági célú hasznosítás esetén 50%-os kedvezmény igénybevételeként lehetőségével jár. A tényleges beruházási tervek megismerése esetén a földvédelmi járulékfizetés csökkenhet. A kapcsolódó térképészeti költség a beruházási tervek alapján állapítható meg.

Terep- és vízrendezés

Az ingatlanok morfológiája kedvező, így jelentős tereprendezést nem igényelnek. A szükséges területrendezés az építés előkészítő munkálataival együtt elvégezhető.

Ivóvízellátás

Az ingatlanon található, lezárt tartalékkútról biztosítható, mivel hozama 462 liter/perc, amely öntözővízként való hasznosításra is kiváló.

Öntözővíz-ellátás

Öntözővíz biztosítható a jelenleg mintegy 1200 méterre lévő belvív- és öntözővíz-csatornából, új csatornaszakasz kiépítésével (cca. 18 millió Ft).

Szennyvíz elvezetése

A területtől szennyvízvezetékre az ingatlan közvetlenül beköthető; költségigény cca. 250.000 Ft. Csapadék- és belvív elvezetése a közelben lévő városi belvízelvezető rendszerbe történhet, melynek várható költsége a szabályozó műtárgyakkal 1,5 MFt.

Elektromos energia

A területen áthaladó légvezeték-hálózat átépítésével és új csatlakozási pont létesítésével valósítható meg. A kiépítés költsége a tényleges energiaszükséglet alapján állapítható meg.

Földgázellátás

A földgázvezeték az átadott terület mellett van.

Szilárd burkolatú út

A beruházás helyszíne mellett halad el a 34-es főközlekedési út, így arra közvetlenül csatlakoztatható a területre bevezető út.

Termálvíz

A téli strandszünet ideje alatt közelben lévő (cca. 600 méter) termálstrand területén meglévő kutakból (250 liter/perc vízhozam, 55°C-os termálvíz) biztosítható. Az átadott területig a vezeték kiépítésének becsült költsége 10-15 MFt, a termálvízért csak a kitermelési önköltséget kell megfizetni. A használt víz a belvívcsatorna-hálózatba, illetve a belvíztárolókba bevezethető. A megújuló energiaforrásokon belül a geotermikus energiának a fűtésre és energiatermelésre való felhasználását pályázati forrásokon keresztül az EU is támogatja.

További alternatív megoldás lehet a befektetők számára a mezőgazdaságban keletkező melléktermékek (szalma- és kukoricabála) energetikai célú hasznosítása. Az ingatlanon lehetőség van biomassza fűtőmű telepítésére is, illetve a környéken lehetőség van energiaerdő és energiafű telepítésére is. Hosszútávra szóló beszállítói szerződéskötés esetén Kunhegyesen mindkét megoldásra van fogadó- és termelőképeség. A megújuló energiaforrások felhasználása a városban nem új keletű, a kunhegyesi székhelyű Középtiszai Mezőgazdasági Zrt. tulajdonában néhány éve biodízel-üzem működik.

Kunhegyes idegenforgalmának legjelentősebb vonzereje a 2007-2008. között felújított termál- és strandfürdő, amely 2008. május 1-jén nyitott meg.



A strand a város központjától Tiszafüred irányában 1,5 kilométerre, a 34. sz. főútval és a vasút kereszteződésénél húzódó Kunmadarasi úton található. Területe 7,1 ha, ebből a zöldterület 90 %. A parkosított zöldterületen mindenki megtalálhatja a pihenésre legkényelmesebb helyet. A medencék környéke napozásra, a távolabbi füves területek, a kispályás focipálya és strandröplabda pályák labdázásra, játékra csábítanak. A bejáratától balra található a 100 egységes kabinsor és az újonnan épített női-férfi öltöző, előtte a 18x33 méteres felújított, feszített víztükrű, 28-30 fokos úszómedence. Távolabb található az újonnan épített termál medence (38 fokos), a melegített vízü strandmedence (31-32 fok) és gyermekpancsoló (31-32 fok). A medencék élményfürdő elemekkel felszereltek (gomba, vízesés).

A fürdő vizét annak 998 m mélységű termálkút adja 55 fokos kifolyási hőmérséklettel, 250 literes percenkénti vízhozammal. Az ezer méter mélyről feltörő jódos termálvíz reumás panaszok, megbetegedések, kezelésére, nőgyógyászati megbetegedések, mozgásszervi panaszok gyógyítására ajánlott, de jótékonyan hat az idegrendszerre is.

2.3.6. Társadalom

Kunhegyes a Tiszafüredi kistérség második legnagyobb városa és a Kunhegyesi mikrotérség központja. A tiszafüredi kistérség Jász-Nagykun-Szolnok megye északkeleti részén, a megye Borsod-Abaúj-Zemplén, Hajdú-Bihar és Heves megyével határos területén fekszik – a Tisza és Hortobágy között. Területe 847 négyzetkilométer, lakónépességének száma 40.700 fő (2006.)

A kistérséghez 3 város és 10 község tartozik, ezek a helységek a XX. század második feléig a tiszafüredi és kunhegyesi járás települései voltak. A közöttük fennálló kapcsolatok tradicionálisnak mondhatók, mivel döntően Tiszafüred és Kunhegyes városok hagyományos vonzáskörzetének szerves részei. A tiszafüredi kistérség minden településen van olyan történelmi emlék vagy kulturális-néprajzi hagyomány, amely országosan is figyelmet érdemlő. Erre építve, összehangoltan szeretné bemutatni a kistérség a helyi kézművesek munkáit, a helyi folklórt és a gasztronómiát az ott élőknek és az idelátogató turistáknak. A

tiszafüredi kistérségben több nagy múltú civilszervezet működik, ők is hathatós segítséget nyújtanak a kistérségi településeken élők kapcsolatainak erősítésében.

A kistérségben nagymértékű a hátrányos társadalmi-szociális helyzetben élő lakosság aránya, amelyben kiemelt a kistérségi átlagban a lakosság 10 %-át meghaladó roma népesség aránya.

A képzettséget leíró legfontosabb százalékos statisztikai adatok: a 8 általánost be nem fejezettek aránya 1,4%; a 8 általánossal rendelkezők 23,4%; szakmai oklevéllel, de érettségivel nem rendelkezők 34,5%; érettségizettek 28,1%. A diplomások aránya 12,6%. Mind az érettségizettek, mind pedig a főiskolai végzettséggel rendelkezők száma 2-3%-kal alulmarad a megyei átlagon belül.

A népesség 37%-a inaktív kereső (főleg nyugdíjasok, járadékosok) és mintegy 30% az eltartott. A társadalmi-gazdasági változások következtében nagy arányában nőtt a munkanélküliek száma. Míg a megyében az elmúlt években 26%-kal csökkent a foglalkoztatottak száma, addig a kistérségben ennél jóval nagyobb mértékben, több mint 40 százalékkal (!). A munkanélküliek körében a szellemi foglalkozásúak 9,5%, a pályakezdők 6%-os részarányt képviselnek.

A mezőgazdasági szektor válsága és az ipari termelés visszaesése következtében a foglalkoztatottak nemzetgazdasági ágak szerinti megoszlása folyamatos változáson megy keresztül. A foglalkoztatottak 13%-a a mezőgazdaságban, 31% az iparban, építőiparban dolgozik. A kistérségben a szolgáltatási ágazat szerepe emelhető ki, az ezen a területen alkalmazottak aránya 56%.

A foglalkoztatottak negyede más településekre ingázik. A térség munkaerő-igénye és a helyi munkaerő kereslet struktúrája mind minőségében, mind mennyiségében számottevően eltér a helyi munkaerő kínálattól.

2.3.6.1. Lakónépesség

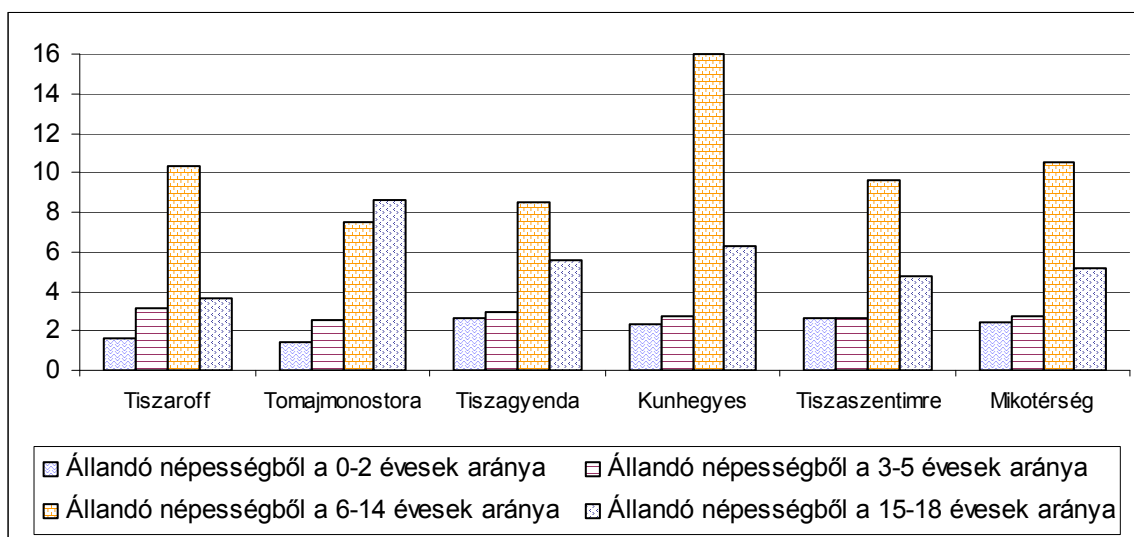
Tiszafüreden és Kunhegyesen él a kistérség lakosságának 58%-a, itt a népsűrűség mintegy háromtizeddel meghaladja a kistérségi átlagot. A települések kétharmada 1-5 ezer lélekszámú község, ahol a térség lakóinak további négytizede, a településcsoporton belüli aprófalvakban a népesség 4%-a él. A népsűrűség 48 fő/km², ezzel Jász-Nagykun-Szolnok megye legritkábban lakott kistérsége. A kistérségen belül a Kunhegyesi mikrotérséget 5 település alkotja: Kunhegyes, Tiszaroff, Tomajmonostora, Tiszagyenda és Tiszaszentimre. A legnagyobb népességű település Kunhegyes. A mikrotérség lakosságszámát és annak 1990-2006. között változását az alábbi táblázat mutatja be:

Lakónépesség megoszlása	Létszám (fő)
Lakónépesség száma	14.603
Állandó népesség száma	14.651
Állandó népességből a 0-2 évesek száma	348
Állandó népességből a 3-5 évesek száma	398
Állandó népességből a 6-14 évesek száma	1.539
Állandó népességből a 15-18 évesek száma	750
Állandó népességszám változása 1990-2006. (- / +)	-1.135

Az elmúlt időszakban folyamatos népességfogyás volt megfigyelhető, melyben a természetes fogyás mellett az elvándorlás játszik jelentős szerepet. Ez a népesség életkor, nemek, iskolai végzettség, gazdasági aktivitás szerinti összetételének változásával is együtt járt. A

táblázatból jól látható, hogy a lakónépesség száma az 5 településen összesen 14.603 fő, az állandó népesség száma pedig 14.651 fő. Az utóbbi 16 évben a lakosság számának változása negatív irányt mutat, az elmúlt években folyamatos volt a csökkenés. Ma a mikrotérségben 1.135 fővel kevesebben élnek, mint másfél évtizeddel ezelőtt.

A lakónépesség összetétele Kunhegyesen és annak környékén közel állandónak tekinthető. A települési adatokból látható a 3-5 éves korosztályt tekintve, hogy a következő három évben jelentős változás nem várható. Az általános iskolákban jelentős tanulói létszámcsökkenés akkor várható, amikor a jelenleg 2 éves korosztály eléri a 6 éves kort.



A korösszetételt településenként vizsgálva megállapítható, hogy a gyermekek aránya 19-27 % közötti értéket mutat, ami az országos átlagnál (16 %) magasabb. A térségben élőknek 21%-át teszik ki a 0-18 éves korú gyermekek. Az állandó népességhez viszonyítva 11% a 6-14 éves korcsoport aránya. Valamivel kevesebb (5%) a középiskolás korosztály aránya. A legfiatalabb korosztályok aránya hasonlóan alacsony: 3% a 3-5 évesek aránya és 2% a 0-2 éves korosztály aránya.

Jól látható a népességfogyás eloszlása is. Az állandó népesség számához viszonyítva hasonló mértékben csökken a népesség Tiszaroffon (13%), Tomajmonostorán (13%) és Tiszaszentimrén (14%), de mindhárom településen meghaladja a mikrotérségi átlagot (8%). A népességfogyás Tiszagyendán (7%) és Kunhegyesen (5%) alacsonyabb.

Lakónépesség összetétele	Tiszaroff	Tomajmonostora	Tiszagyenda	Tiszaszentimre	Kunhegyes
Lakónépesség száma	1895	758	1131	2345	8474
Állandó népesség száma	1895	762	1131	2389	8474
Állandó népességből a 0-2 évesek száma	30	11	30	55	222
Állandó népességből a 3-5 évesek száma	60	19	33	65	221
Állandó népességből a 6-14 évesek száma	195	57	96	375	816
Állandó népességből a 15-18 évesek száma	70	65	63	148	404

Lakónépesség összetétele	Tiszaroff	Tomajmonostora	Tiszagyenda	Tiszaszentimre	Kunhegyes
Állandó népességszám változása 1990-2006.	-242	-96	-77	-326	-394

2.3.6.2. Szociális helyzet

A településeken élők szociális helyzetére jellemző, hogy a munkanélküliek aránya a lakónépességhez képest 10% körüli értékeket mutat, kivételt képez Kunhegyes, ahol ennél alacsonyabb. Ebben a mikrotérségben a munkanélküliek fele tartósan munkanélküli, településenként eltérő arányban. Tiszaroffon a munkanélküliek 90%-a, Tiszaszentimrén 80%-a, Kunhegyesen 40%-a hosszabb ideje nem tud elhelyezkedni. Rendszeres szociális segítyt a mikrotérségben élők 6,9%-a kap. A helyi lakosokhoz viszonyítva Tiszaroffon 6,9%, Tiszagyendán 5,8%, Tiszaszentimrén 4,2%, Kunhegyesen 3,7%, Tomajmonostoron 2,9%, az arány. Rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben a térség gyermekeinek 50%-a részesül. 14% azoknak a gyermekeknek az aránya, akiknek a szülei nem nyilatkoztak hátrányos helyzetükről. A nyilatkozatok hiányossága azt jelzi, hogy az önkormányzatok gyakran nem érik el a szülőket.

	Tiszaroff	Tomajmonostora	Tiszagyenda	Tiszaszentimre	Kunhegyes	Térségi összes
Munkanélküliek száma a településen	190	79	118	223	571	1181
Ebből tartósan munkanélküli	170	23	10	180	208	591
Hány háztartás kap rendszeres szociális segítyt?	130	22	66	99	414	731
Hányan kapnak rendszeres szociális segítyt?	130	22	66	99	313	630
Hány gyermek után igényelnek rendszeres gyermekvédelmi kedvezményt?	242	85	145	273	784	1529
Azon gyermekek száma, akiknek a szülei nyilatkoztak halmozottan hátrányos helyzetükről	85	21	47	19	210	382
Azon gyermekek száma, akinek szülei nem nyilatkoztak	77	64	16	254	574	985

2.3.7. Munkaerőpiac és képzettség

Észak-alföldi Régió

Jász-Nagykun-Szolnok megye Hajdú-Bihar és Szabolcs-Szatmár-Bereg megyékkel együtt alkotja az Észak-alföldi régiót. A régió az ország területének közel egyötödét foglalja magába, a legutóbbi számítások szerint az országban megtermelt bruttó hazai terméknek azonban csak egytizede származik a régióból, ennek negyedét meghaladó rész, pedig a megyéből. Az egy lakosra jutó ipari termelés vonatkozásában az 5. helyen áll a 7 régió rangsorában. A külföldi működő tőke, mint fejlesztési forrás mérsékelt szerepet tölt be a régió gazdaságában. Az egy lakosra jutó beruházás az országos átlagnak csupán csak a fele (126 ezer Ft/fő). Az alkalmazásban állók egy főre jutó havi bruttó átlagkeresete országos viszonylatban mintegy 20%-al alacsonyabb a régióban. A munkanélküliségi ráta folyamatosan meghaladja az

országos átlagot (1% ponttal), a legkedvezőbb mutatóval rendelkező Közép-magyarországi régiónál ez jóval magasabb, 2,5% pont.

2.3.7.1. Jász-Nagykun-Szolnok megye

Jász-Nagykun-Szolnok megyében él az ország népességének 3,97%-a (399,2 ezer fő), a foglalkoztatottakénak pedig ennél kisebb, mintegy 3,78%-a (148,6 ezer fő). A KSH 2007. évi munkaerő-felmérése szerint a munkanélküliek aránya 4,94% (15,4 ezer fő). A munkaképes korú lakossághoz mérve a megyében ugyanekkor 48,4% a foglalkoztatási arány és 9,4%-os munkanélküliségi ráta volt számítható.

2.3.7.2. Kunhegyes és vonzáskörzete

Kunhegyes és vonzáskörzete a Tiszafüred kistérség része. A tiszafüredi kistérség területfejlesztési szempontból és munkahelyteremtő támogatások megítélése szempontjából az ország kedvezményezett térségei közé tartozik, az ország 33 leghátrányosabb kistérségének egyike. Gazdasági szerkezetében az iparosodottság mutatói elmaradnak a régió átlagértékeitől. Az ipari üzemek kapacitása Kunhegyes városára koncentrálódik. Ágazati szerkezetét a következő nagyobb vállalkozások határozzák meg: a feldolgozóipar, ezen belül is az élelmiszeripar (Nagykun-Hús Kft - 250 alkalmazott); a gépipar (Hydrogép Acélszerkezeti és Gépgyártó Kft - 110 alkalmazott, Gönczi és Fia tartálygyártással foglalkozó Kft - 50 alkalmazott, VIDEOTON Holding Zrt. elektroakusztikai üzeme 300 alkalmazott volt, de sajnos megrendelések hiányában leépítették. A bezárt üzem befektetőkre vár, ahol beköltözésre alkalmas iroda- és üzemépületek is rendelkezésre állnak. A feldolgozóipar mellett valamennyi településen található egy-két nagyobb munkaerőlétszámot foglalkoztató mezőgazdasági vállalkozás. Működésük stabil, sőt a kunhegyesi központtal működő Középtiszai Mezőgazdasági Zrt. az utóbbi évek egyedülálló fejlesztéseként 2002-ben először átadott egy biodízel, majd 2007-ben egy biogáz üzemet. A Zrt. jelenleg 210 ember foglalkoztat. Kunhegyes másik dinamikusan fejlődő, mintegy 250 alkalmazottnak munkát adó vállalkozása a Nagykun-Hús Kft. Kunhegyes körzetében a gazdaságilag aktív népességszáma 2004-2008 között 10.700 főről 10.400 főre csökkent. A munkavállalási korú népesség a vizsgált időszakban viszont növekedett, 15.943 főről 16.160 főre növekedett.

Regisztrált álláskeresők számának alakulása, településenként, 2004-2008. években:

Település	Gazdaságilag aktív népesség 2004-2008.	2004.12.20		2005.12.20		2006.12.20		2007.12.20		2008.12.20	
		fő	Reg. %	fő	Reg. %	fő	Reg. %	fő	Reg. %	fő	Reg. %
Kunhegyes	3700/4008/3800	708	17,7	567	14,1	544	14,3	634	16,7	727	19,1
Abádszalók	1850/1999/1900	458	22,9	461	23,1	453	23,8	487	25,6	496	26,1
Tiszagyenda	400/433/430	107	24,7	105	24,2	103	24,0	110	25,6	127	29,5
Tiszaroff	780/844/770	239	28,3	220	26,1	223	29,0	246	31,9	257	33,4
Kenderes-Bánhalma	2030/2194/2200	337	15,4	383	17,5	385	17,5	402	18,3	438	19,9
Tiszabura	860/930/1040	352	37,8	461	49,6	507	48,8	542	52,1	566	56,3
Tomajmonostora	270/292/260	61	20,9	68	23,3	57	21,9	80	30,8	95	36,5
Összesen	9900/10700/10400	2262	21,1	2265	21,2	2272	21,8	2501	24,0	2726	26,2

Munkanélküliség szempontjából a legkedvezőbb helyzetben Kunhegyes (19,1%) és Kenderes-Bánhalma (19,9%) települések vannak. A regisztrált álláskeresők összetételének alakulása Kunhegyesen:

- Nemenkénti összetétel: a nők aránya csökkent (49%-ról 47,6%-ra).
- Ellátás szerinti összetétel: 55,9% rendszeres szociális segélyben, 8,7% álláskeresői támogatásban részesül, ellátásban nem részesül 28,3%, pályakezdő 7,1%.
- Iskolai végzettség szerinti összetétel alakulása: 8. általános és az alatti 58,1%, szakmunkás végzettségű, 30,2%, középiskolai (gimnázium, szakközép) végzettségű 11,5%, felsőfokú (főiskola, egyetem) 0,2%. 2008 évben 187 fő részesült munkaerőpiaci felnőtt képzésben, amely térségi munkaerő-piaci keresletre épül.
- Pályakezdő munkanélküli fiatalok száma növekvő, 2008 évben 169 fő volt.

A Munkaügyi Kirendeltségtől kapott információk szerint 2008 évben 2.198 fő munkaerőigényre 1.566 fő sikeres közvetítés volt, ebből a támogatott közvetítések aránya 50% alatti. Az átlagos foglalkoztatási ráta 2006. évben 41,95% volt, amely 2008. évre 4,05% ponttal (37,9%) csökkent. A térségben két középfokú oktatási intézmény található (Kunhegyes és Kenderes), mindkét intézményben szakképzés is folyik. Képzési profiljuk közé tartozik:

- mezőgazdasági gépész,
- növénytermesztő gépész,
- dísnövény és zöldségtermesztő szakmák oktatása is.

2.3.7.3. Foglalkoztatás bővítése, támogatási eszközrendszere

2009.január 1-én hatályos szabályok szerint a Munkaerőpiaci Alapból nyújtható foglalkoztatást elősegítő támogatások:

- Foglalkoztatást elősegítő képzés támogatása: regisztrált álláskereső részére adható, aki a munkaügyi központ által ajánlott vagy elfogadott illetve munkahelyi képzésen vesz részt. Képzési támogatásként keresetpótló juttatás vagy kereset kiegészítés nyújtható, továbbá részben vagy egészben megtéríthető a képzés költsége, valamint a képzéshez kapcsolódó szállás, utazás, étkezés költsége. A kirendeltségre benyújtott kérelemre adható. Munkáltatói igényre épülő képzés elsőbbséget élvez térségünkben.
- Álláskereső vállalkozóvá válását segítő támogatások: annak a regisztrált álláskeresőnek nyújtható, aki legalább 3 hónapja regisztrált és önmaga foglalkoztatását vállalkozásban (egyéni vagy társaság), vagy östermelőiként oldja meg. A támogatás pályázattal nyerhető el, az előzetesen kiírt pályázati időpontig. Formái:
 - Önfoglalkoztatási támogatás: 3 millió forintig terjedő tőkejuttatás visszatérítendő vagy vissza nem térítendő formában.
 - Vállalkozóvá válási támogatás: legfeljebb 6 hónap időtartamra, a havonta kötelező legkisebb munkabér összegéig terjedő támogatás.
- Foglalkoztatás bővítését szolgáló támogatások: a támogatás a hátrányos helyzetű, továbbá megváltozott munkaképességű személy foglalkoztatásához nyújtható a munkáltatónak. A kirendeltségre benyújtott kérelemre indul. Támogatásként adható a bér és járulék 50% illetve megváltozott munkaképességű személy esetében 60%. A kirendeltségre munkáltató által benyújtott kérelemre adható.
- Munkahelyteremtés és munkahelymegőrzés támogatása: támogatás nyújtható új munkahelyek teremtéséhez, a meglévő munkahelyek megtartásához, a foglalkoztatási szerkezetátalakítás elősegítéséhez, valamint a munkaerő szakma struktúrájának

korszerűsítéséhez fűződő foglalkoztatáspolitikai célok eléréséhez. Pályázat útján elnyerhető támogatások.

- Központi költségvetésből nyújtott támogatások: megváltozott munkaképességű személyek foglalkoztatásának támogatása, járulék támogatások. A kérelemre adható, melyet a kirendeltségen kell benyújtani. Hátrányos helyzetű (tartós-, pályakezdő-, 55 év feletti-, gyēs, gyed-ről, ápolási díjról visszatérő) álláskereső START kártya kiváltására jogosultak, amely alapján a munkáltató járulékkedvezményt vehet igénybe a foglalkoztatás során.

2.3.8. Települési környezet

2.3.8.1. Természeti környezet

Kunhegyes a tiszta levegőjű települések közé tartozik, területén nincsen légszennyező ipar. A városban a légszennyező anyag kibocsátás, a megyei adatokhoz képest csekély és csökkenő tendenciát mutat. Levegőtisztaság-védelmi panaszok nem voltak.

Kunhegyes az Alföld egyik legszárazabb foltjának közelében helyezkedik el: az éves középhőmérséklet 10°C , a csapadékösszeg éves mennyisége 530 mm körüli, a napsütéses órák száma pedig több mint 2000 óra. A leggyakoribb szélirány az északi. Önálló vízfolyás nélküli terület, csak belvízcsatornái vannak, amelyek részben a Tisza, részben a Hortobágy-Berettyó felé vezetnek.

A rétegvíz mennyisége $1-1,5\text{ l/s.km}^2$ között van. A számos artézi kút átlagos mélysége 100-200 m közötti, vízhozamuk pedig mérsékelt, 100 l/p alatti. De a nagyobb mélységekből jelentős vízhozamok is nyerhetők. A hévizes kutakból nátriumkloridos, jódos, brómos gyógyvíz nyerhető, Kunhegyesen a víz hőfoka: 58°C .

A kistáj növényföldrajzi vonatkozásban az Alföld flóraidék Tiszántúli flórajárásnak része. A település határában található a kunhalmok, amely az alföldi táj jellegzetes tájképi elemei, általában 5-10 méter magas, 20-50 méter átmérőjű, kúp vagy félgömb alakú mesterséges létesítmények. Jelentős hányaduk temetkezőhely, sírdomb, őrhalom vagy határhalom volt. Ezek jelenleg már természetvédelmi oltalom alá tartoznak. Közülük a leghíresebb a Gergely-halom, amely hármás határhalom Kunhegyes-Kunmadaras-Karcag határán. A Bige-fertő mocsármaradványtól északra, földúton közelíthető meg, nevét a közeli Gergely határrészről kapta. A Gergely halom a környék egyik legnagyobb méretű halma, 80-90 méter alapátmérőjű. Amikor megbontották, középkori telep nyomai bukkantak elő. Botanikailag is értékes löszyep (Ösgyep) miatt.

A várostól 11 km-re keletre található védett Bige-fertő egy már csak mozaikosan fellelhető mocsármaradvány, amely sziki legelőként és ösgyepként a térség jellegzetes növény- és állatvilágának őrzője. Az egykori mélymocsár területe tovább zsugorodik. Ezek mindegyike ma is érdekesség a túrázni vágyóknak.

Kunhegyes közigazgatási területét ÉNy-on érintő nagyszabású fejlesztés a Vásárhelyi Terv részeként építeni tervezett **Nagykunsági árapasztó tározó**. A tervezett tározó teljes vízfelülete $44,2\text{ km}^2$, tározó térfogata: 100 Mm^3 (!). A tározó tervezett töltése a déli oldalon a Tiszagyenda-Kunhegyes alsóbbrendű bekötőút É-i oldalán épül majd. A K-i oldalon meglévő töltése van, a Nagykunsági főcsatorna jobb oldali töltése. A főcsatorna töltésének érintett szakaszát magasítani kell majd. A főcsatorna jobb oldali övcsatornája a tározóterbe esik. A tervezett Nagykunsági árapasztó tározó területén jelenleg nem található országos jelentőségű védett természeti terület. A vizes élőhelyek részaránya jelenleg kevesebb, mint 1 %, elhanyagolható.

A települést jelentősebb természetes felszíni vízfolyás nem érinti. Bel- és külterülete a 2.81-es Nagykunsági árvízvédelmi öblözet területen helyezkedik el, melynek védelmét a 10.04-es Kiskörei tározómenti, valamint a 10.09-es Mezőtúr-Himesdi védvonal biztosítja. Árvíz a területet nem veszélyeztette az elmúlt években.

A város területe kis mértékben belvízveszélyes, extrém vízgazdálkodási körülmények között jelentkezik belvíz. Főként a külterület ÉNy-i, valamint DK-i része belvízveszélyes, ahol a talajok rossz vízgazdálkodásúak, vályog vagy agyagos-vályog fizikai féleségűek.

Kunhegyes és külterülete a KÖTIKÖVIZIG 10.06-os Kunhegyesi, valamint a 10.07-es Kisújszállási belvízvédelmi szakaszának területén helyezkedik el, a 60-as számú Gyenda – Tiszabői valamint a 61-es Hortobágy-Berettyói jobb oldali belvízrendszer területén.

2.3.8.2. Természeti értékek

Kunhegyes védett természeti értékei:

- 20. Országos természeti védelem: Csorda gyep.
- 21. Országos természeti védelem: Nagykunsági Főcsatornát szegélyező parti erdősáv és ex – lege területek.
- 22. Országos természeti védelem: Vizes élőhely belterületen. (ex lege védett szikes tó)
- 23. Tervezett országos természeti védelem: Bige Fertő területe.
- 24. Helyi természeti védelem: Központi park területe.
- 25. Tervezett helyi természeti védelem: Fűzfás dűlő sor.
- 26. Tervezett helyi természeti védelem: Vadkörtefák a külterületen.
- 27. Tervezett helyi természeti védelem: Epres – kert a belterületen.
- 28. Tervezett helyi természeti védelem: Garai – úti dupla fasor a belterületen.
- 29. Tervezett helyi természeti védelem: volt Munkásőr bázis

2.3.8.3. Lakásállomány

Kunhegyes lakóterülete és lakásállománya a belterületen található. A lakásállományok száma 2009-ben a települési adatszolgáltatás alapján: 3.363 db. Lakások minőségi összetétele összkomfortos, félkomfortos, komfortos. A lakóházak 99%-ban magántulajdonban vannak, az 1% cégek, valamint önkormányzat tulajdona. Az új lakásépítés száma átlagosan évente 5 db, bővítés és korszerűsítés 30 db. Az önkormányzati bérlakás 90%-os önkormányzati szociális elhelyezést szolgál, a fennmaradó rész fontos közérdekű szerepet betöltő személyek (pl. háziorvos) szolgálati lakásaként működik. Piaci alapon fenntartott lakással nem rendelkezik az önkormányzat.

2.3.8.4. Hálózati infrastruktúra

A belterületi ivóvízhálózat hossza 66.400 fm, a hálózat egy 400 m-es szakasz kivételével körvezetékes. A rendszer állapota közepes, az elöregedett vezetékek miatt gyakoriak a csőtörések. A vezetékek anyaga acél, azbesztcement és KM-PVC. Az ivóvíz szolgáltatást a Kunhegyesi Víz- és Csatornamű Kft. (Kunhegyes, Rákóczi út 66.) végzi szerződéssel. Az ivóvízhálózatba bekötött lakások száma 3.294, azaz a háztartások 96%-a ellátott vezetékes vízzel. Az ivóvízhálózatba nem kötött lakások a városban üzemelő 65 db közkifolyóról ellátottak, így a lakosság 100%-a számára a vezetékes ivóvíz biztosított.

A szennyvízcsatorna hálózat az 1993-ban és 2006-ban épült ki. A rákötések száma 2006. év márciusában 30%-os volt. A szennyvizet az Abádszalók község külterületén (hrsz.:0765/2) Kunhegyes-Abádszalók közös szennyvíztisztító telepre vezetik. Az 500 m³/nap kapacitású telep 1992-ben épült, ahonnan a tisztított szennyvíz befogadója a Nagykunsági - főcsatorna. A telep kb. 60%-os kihasználtsággal működik. A tisztított szennyvíz minősége a hatósági előírásoknak megfelelő. A telep üzemeltetője a Tisza-Víz Víztermelő Kft. (Tiszafüred, Örvényi út 124.).

A lakosságnál keletkező kommunális szilárd hulladék összegyűjtés és elszállítása heti 1 alkalommal történik. A település 2004-ban csatlakozott a tiszafüredi Remondis Regionális Hulladéklerakó telephez. A városban hulladékgyűjtő körzetek és szelektív hulladékgyűjtő szigetek is kiépültek.

A közigazgatási területen 20 kV-os elektromos hálózatok találhatók. Az energia betáplálást a közigazgatási területen található elektromos hálózat Tiszafüred felől az Örvényi alállomásból, valamint Kisköre felől kapja. A külterületi majorok és telephelyek energiaellátását a 20 kV-os hálózatról lecsatlakozva transzformátor állomások látják el. A belterület az elektromos energiát szintén transzformátor állomásokon keresztül kapja. A belterületi 1 kV-os rendszer hagyományos oszlopos és légvezetékes, valamint földkábeles megoszlású. A rendszerben nincsenek kapacitáshiányok, minden lakossági, vállalkozói és közületi igény kielégíthető. A közvilágítási rendszer korszerűsítése az elmúlt években befejeződött.

A létesítendő 20 kV-os vezeték nyomvonalát és keresztmetszetét, valamint a hozzá kapcsolódó transzformátor állomás teljesítményét az áramszolgáltató a konkrét igények figyelembe vételével fogja meghatározni, melyre engedélyezési és kivitelezési tervek kell a fentiek ismeretében készíteni.

Kunhegyesen a földgáz elosztó vezeték hálózat 100%-ban kiépült. A gázellátó rendszer a TIGÁZ Zrt. tulajdonában van. A város NA 200 nagy-közép nyomású rendszeren Kenderes felől kapja a gázt. A belterület határánál 2 db 6/3 nyomásfokozatú szabályozó állomás található. A belterületen kiépített elosztó vezeték hálózat KPE anyagú, új építésű és középnyomású. Nyomásproblémák nincsenek. A befektetésre alkalmas telephelyeken a gáz hálózat kiépített vagy kiépíthető.

2.3.9. Elérhető közszolgáltatások

2.3.9.1. Oktatás

Kunhegyes legnagyobb oktatási intézménye a **Jász-Nagykun-Szolnok Megyei Nagy László Szakképző Iskola, Gimnázium és Kollégium** (5340 Kunhegyes Kossuth L. út 15-17.). Honlap: <http://www.nagylaszlo-khegyes.sulinet.hu>.

Az iskola nappali képzésben gimnáziumi és szakközépiskolai érettségit ad, majd a középiskola elvégzése után informatikai műszerész végzettség is megszerezhető 2 év alatt. Az épülethez 120 férőhelyes kollégium, korszerű konyha és sportolási lehetőségeket biztosító tornaterem, sportpályák és számítástechnikai labor is kapcsolódik.



Az intézményben a szakképzési évfolyamokon a következő szakképesítések megszerzésére van lehetőség:

- Szerkezetlakatos;
- Kőműves;
- Festő, mázoló és tapétázó;
- Épületasztalos;
- Bútorasztalos;
- Kárpitos,
- Élelmiszer- és vegyi áru eladó;
- Szakács;
- Pincér;
- Cukrász;
- Növénytermesztési gépüzemeltető, gépkarbantartó;
- Zöldségtermesztő;
- Húsipari termékgyártó.

A gimnázium esti tagozatára beiratkozhatnak mindazok, akik elvégezték a 10. osztályt, illetve szakmunkás bizonyítvánnyal rendelkeznek. A tanulmányi idő 3 év. Angol, német, francia nyelv a kötelező és választható idegen nyelv.

Kunhegyes 50-60 km-es körzetben elérhető középfokú és felsőfokú oktatási intézményeket az alábbi táblázat mutatja be részletesen:

Oktatási intézmény	Település	Képzés	Tanuló létszám (fő)
Jász-Nagykun-Szolnok Megyei Nagy László Szakképző Iskola, Gimnázium és Kollégium	Kunhegyes	általános műveltséget adó képzés, építőipari,- mezőgazdasági, kereskedelmi és vendéglátó, híradástechnikai, szakcsoportok	862
Kossuth Lajos Gimnázium, Szakképző Iskola Általános Iskola, Pedagógiai Szakszolgálat és Kollégium	Tiszafüred	általános iskola, általános műveltséget adó képzés, pedagógiai szak, kereskedelmi szak, idegenforgalmi szak, közgazdasági szak	2158

Oktatási intézmény	Település	Képzés	Tanuló létszám (fő)
Bercsényi Miklós Gimnázium és kollégium	Törökszent-miklós	általános műveltséget adó képzés, nyelvi előkészítő, emelt szintű angol német matematikai szak, belügyi rendészeti szak, 8 évfolyamos tehetséggondozó képzés	500
Lábassy János Szakközépiskola, Szakiskola és Kollégium	Törökszentmiklós	építőipari, gépipari, könnyűipari, faipari, elektrotechnikai, közlekedési, informatikai szakcsoportok, egyéb, pl. fodrász	594
Móricz Zsigmond Gimnázium, Közgazdasági Szakközépiskola és Kollégium	Kisújszállás	általános műveltséget adó képzés, közgazdasági, informatikai, nyelvi előkészítő (angol, német) szak	670
Szentannai Sámuel Gimnázium, Szakközépiskola és Kollégium	Karcag	gépészeti, környezet-védelemi, informatikai, közgazdasági szakok, emelt szintű angol, német francia nyelv szakok	445
Karcagi Nagykun Református Gimnázium, Egészségügyi Szakközépiskola	Karcag	általános műveltséget adó képzés, egészségügyi szakcsoportok	462
Adu Vállalkozói Szakközép-és Szakiskola és két Tanítási Nyelvű Szakközépiskola és Gimnázium Karcagi Tagintézménye	Karcag	gazdasági informatikai szak., pályázatok útján tanfolyamok indítása, mérlegképes könyvelő és pénzügyi- és számviteli ügyintéző szak	120
Teleki Blanka Gimnázium, Szakközépiskola, Szakiskola és Kollégium	Mezőtúr	általános műveltséget adó képzés, közgazdasági szak, kereskedelem-marketing, vendéglátás-idegenforgalom, környezetvédelem-vízgazdálkodás, faipari, gépészeti, könnyűipari, építészeti, elektronikai	906
Szolnoki Műszaki Szakközépiskola és Szakiskola Építészeti Faipari Tagintézmény	Szolnok	építészeti, faipari, közlekedési szakcsoportok	850
Verseggy Ferenc Gim.	Szolnok	Általános képzést adó gimnázium	540
Szolnoki Műszaki Szakközépiskola Pálfy János Tagintézmény	Szolnok	Informatikai, vegyészi, elektronikai szak, angol, német nyelv	450
Kenderes Szakiskola, Középiskola és Kollégium	Kenderes	kereskedelmi, vendéglátóipari szakcsoportok, mezőgazdasági gépészeti, mezőgazdasági technikus, vendéglátó technikus, lótenyésztő szakcsoportok	610

Oktatási intézmény	Település	Képzés	Tanuló létszám (fő)
Szolnoki Főiskola Műszaki és Mezőgazdasági Fakultás	Mezőtúr	mezőgazdasági gépészmérnöki, mezőgazdasági mérnöki, tájgazdálkodási mérnöki, műszaki menedzseri, vidékfejlesztési szakmérnöki szakok	
Szolnoki Főiskola	Szolnok	pénzügyi és számviteli, kereskedelmi és marketing, turizmus – vendéglátás, nemzetközi gazdálkodási szakok	

A helyi oktatási intézményrendszer (különösen középfokú oktatás) és a helyi vállalkozók munkaerőpiaci igényeket kielégítve szerződést kötnek a tanulók szakmai gyakorlatának elvégzésére, később a legjobb tanulók munkaviszonyt létesíthetnek a vállalkozóknál. A vállalkozók igénybe veszik a munkaügyi központok által felajánlott állam által támogatott foglalkoztatás érdekében kedvező támogatásokat.

2.3.9.2. Egészségügy

Kunhegyes város egészségügyi ellátórendszere a város lakosainak egészségügyi alapellátását és egészségügyi gyógyító-megelőző ellátását biztosítja. Az önkormányzat kötelező feladata az egészségügyi alapellátás és az egészséges életmódhoz szükséges környezet biztosítása. Emellett törekszik a betegségmegelőzéssel kapcsolatos felvilágosításra és az időskori gondozás tevékenység kiszélesítésére. Továbbá a szociális ellátórendszerén belül segíti a mozgásukban korlátozott és a krónikus betegségben szenvedő lakosságot. Mindezek figyelembevételével az ágazat fejlesztése érdekében az elkövetkező időszakban támogatni kell az egészségnevelő és felvilágosító programokat. Az egészségnevelés és egészségfejlesztés célcsoportjainak kiemelten az óvodás és iskolás (általános és középiskolás) korú gyermekek és fiatalok tekinthetők, hisz e korosztály egészségmagatartása határozza meg döntő mértékben a jövő felnőtt lakosságának egészségi állapotát. A Jász-Nagykun-Szolnok Megyei Egészségügyi Szolgáltató KHT. társaság tüdőgondozást, tüdőgyógyász szakfeladat ellátást, valamint fekvőbeteg ellátást, krónikus beteg ellátást, továbbá a nőgyógyászati és onkológiai szakrendelést végzik.

2.3.9.3. Szociális ellátás és gyermekvédelem

A városhoz legközelebbi kórház Karcagon, mintegy 30 km távolságra érhető el. Kunhegyesen mentőállomás és orvosi ügyelet érhető el. A házi orvosi, gyermekorvosi és fogászati ellátás is helyben rendelkezésre áll. Az önkormányzat szociális ellátási és gyermekvédelmi rendszere többirányú. A hatósági feladatokat a hivatal Igazgatási Osztálya látja el. A szociális ellátások rendszerét, az igénybe vehető támogatások körét a önkormányzati rendelet szabályozza, mely rászorultsági alapon állapít meg ellátásokat. Vannak pénzbeli és természetbeni szociális ellátások. Az intézményhálózat a feladatok ellátásához megfelelően kiépített. A városban van bölcsőde (nem kötelező feladat), óvoda, Családsegítő és Gyermekjóléti Szolgálat, mely magába foglalja a Gondozási Központot is. Megszervezésre került a helyettes szülői hálózat is, melynek jövőbeni működtetése – a jelzőrendszeres házi segítségnyújtáshoz hasonlóan – kistérségi formában is elképzelhető. Kiemelt jelentőségű feladatok a jövőben:

- Szociális ellátások kistérségi ellátásának megszervezése a hatékonyabb és gazdaságosabb működtetés érdekében.
- Rászorulóknak célzott támogatása, szociális gondoskodás fejlesztése.

- Az igénybevevők körében erősíteni kell az egyéni felelősségérzetet. A segélyezés helyett az állandó jövedelemhez jutás lehetőségét kell megteremteni a lehetőségekhez – közmunka, közhasznú foglalkoztatás – mérten.
- Hatékony gyermek- és ifjúságvédelem. A nyári szünet idejére is megteremteni a „csellengő” gyermekek szabadidős programját, pályázati források bevonásával.

2.3.9.4. Közművelődés és sport

A város fontos célja a közművelődési intézmény tagintézményeinek (Ilosvai Varga István Városi Művelődési Központ, Zsigmond Ferenc Városi Könyvtár, Kunhegyes Városi Múzeum) működéséhez szükséges tárgyi, dologi, személyi feltételek biztosítása, valamint a hatékonyabb és gazdaságosabb működés feltételeinek kidolgozása.

Személyi feltételek:

- a hétéves továbbképzési terv alapján biztosítani kell a közművelődésben dolgozók képzéséhez szükséges feltételeket;
- kiemelt figyelmet kell fordítani a dolgozók idegen nyelvi és számítástechnikai képzésére;
- a közművelődésben dolgozók és a kulturális intézményekben foglalkoztatott szakemberek, és önkéntes segítők kitüntetését fokozottabban figyelemmel kísérni;

A tájékoztatás, a kulturális értékek, a hagyományok ápolása és továbbfejlesztése, a lakosság korszerű információval való ellátása és tájékoztatása érdekében az alábbi feladatokat látja el az önkormányzat:

- Kunhegyesi Híradó helyi újság megjelenésének folyamatos biztosítása ingyenes hozzáféréssel.
- A városi honlap működésének biztosítása, információval történő feltöltése és a lakosság, vállalkozások és érdeklődő turisták tájékoztatása.
- Zsigmond Ferenc Városi Könyvtárban az internet szolgáltatás biztosítása.
- Kunhegyesi Nagykun Kalendárium évenkénti megjelentetése.
- Városunk nevezetességeinek, műemlékeinek bemutatását szolgáló kiadványok megjelentetése, városunk népszerűsítése az Utazás kiállításon.

2.3.9.5. Hagyományápolás, kulturális együttműködés és civilek

Népművészet, népi kismesterségek:

- városi szinten az általános iskolákkal együttműködve szakkörök működtetése; kézműves foglalkozások biztosítása;
- jeles napokon játszóházak működtetése (húsvét, pünkösd, karácsony);
- Legénybot alkotótábor folytatása.

Népi együttesek, működtetése, néphagyományok, képzőművészet ápolása, rendezvények:

- a tárgyalkotó művészeti közösségek, előadói művészeti csoportok működési feltételeinek megteremtése;
- a néptánc hagyományok ápolását szolgáló iskolarendszeren kívüli képzéshez a folyamatos működés feltételeinek biztosítása együttműködve a Pátria Alapfokú Művészetoktatási Intézménnyel;

- hagyományőrző rendezvények színvonalának javítása (Majális, Mihály Napi Sokadalom, Fogathajtó verseny, Jászkun Citeratalálkozó, Pünkösdi néptánc fesztivál, Kistérségi összművészeti fesztivál stb.) és új rendezvények szervezése;
- helyi és nemzeti ünnepeink méltó módon történő megünnepléséhez a szükséges feltételek megteremtése;
- Kunhegyes jeles személyiségeihez, szülőtteihez kötődő megemlékezések szervezése;
- a különböző szakmák képviselőinek köszöntése városi ünnepség keretében;
- honismereti és helytörténeti kutató munkák támogatása;
- a kun azonosságtudat megőrzése érdekében együttműködés a Kunszövetséggel és a kun településekkel;
- térségi, regionális és országos fesztiválok szervezése (Hegyesi Napok, Jászkun Citeratalálkozó stb.);
- a különböző korosztályok számára, eltérő érdeklődési körök mentén szerveződő klubok működésének segítése;
- népművészeti hagyományaink és tárgyalkotó kultúránk népszerűsítése városi rendezvényeken;
- a városban élő amatőr képzőművészek alkotótevékenységének segítése;
- képzőművészeti szakkörök működtetése;
- a köztéri alkotások állagának megóvása;
- rangos időszak kiállítások rendezése, a kiállításokhoz korszerű installáció vásárlása.

Együttműködés, kapcsolatok a kulturális szférában:

- Megkülönböztetett figyelmet kell fordítani a civil szervezetekkel, az egyházakkal és a kulturális területen vállalkozóként fellépő magán- és jogi személyekkel való együttműködésre.
- A feladatok ellátásához továbbra is élni kell a pályázatok nyújtotta lehetőségekkel.
- Fokozni kell a kölcsönös érdekeken alapuló szponzori együttműködést, elsősorban a városi szintű nagyrendezvények szervezése érdekében.
- Amennyiben a lehetőségek megengedik élni kell a kulturális megállapodások lehetőségével.

Civil szervezetek:

- Továbbra is meg kell teremteni a civil szervezetek támogatásához a pénzalapot és ki kell dolgozni a pályáztatás rendszerét.
- Még hatékonyabbá kell tenni az együttműködést a városi önkormányzat és a civil szervezetek között.

Nemzetközi kapcsolatok ápolása:

- A meglévő testvérvárosaink (Bácsfeketehegy – Szerbia; Kishegyes – Szerbia; Szerziny – Lengyelország; Felsőbánya – Románia; Kürtös - Románia; Jánosi - Ukrajna) közötti együttműködés erősítése oktatás, kultúra, idegenforgalom, sport területén.
- Célszerű a testvérvárosi együttműködést gazdasági kapcsolatokkal kibővíteni.
- Törekedni kell arra, hogy az önkormányzati együttműködés mellett az intézmények, civil szervezetek között is alakuljanak ki kapcsolatok.

2.3.10. Város legfontosabb fejlesztései

Tornaterem fejlesztés

Új és akadálymentesített tornaterem építése az összes tagintézményhez kapcsolódóan. A tiszaroffi Általános Iskola tagintézmény két épületének komplex felújítása. A tiszagyendai tagintézményhez kötődő új tornaszoba kialakítása a már meglévő épület bővítésével. Egyedi, a modern szakmai követelményeinek megfelelő pedagógiai-nevelési környezet megteremtése, az esélyegyenlőség biztosítása, valamint az inkluzív és befogadó környezet kialakítása az SNI, valamint a részképesség-zavaros gyermekeknek.

Szennyvízelvezetés és tisztítás fejlesztése Abádszalókkal közösen.

A fejlesztés célja:

- Kunhegyes város csatorna-hálózata lefedettségének 95%-ra növelése.
- Kunhegyes és Abádszalók városokban működő szennyvíz végátemelők működésének biztonságosabbá tétele durva rácsok beépítésével, továbbá a szennyvíz berothadás elkerülése érdekében előlevegőztetés kiépítése.
- A jelenlegi szennyvíztisztító telep kapacitásának bővítése 1.650 m³/d teljesítményre továbbá a harmadik tisztítási fokozat kiépítésével a végső befogadó Tisza folyó magasabb szintű vízminőség-védelme.
- Korszerű iszapkomposztálás, mellyel a keletkező szennyvíziszap mellett a települési zöldhulladék is hasznosítható és a keletkező komposzt környezetbarát módon elhelyezhető.

A projekt megvalósulásával elérhető eredmények:

- A tervezett beruházást követően a települések szennyvíz-csatornázottsága magasabb szintre emelkedik, a lakóingatlanok komfortosabbá válnak.
- Az egységnyi belterületi gerincevezeték hossza eső ellátott állandó lakosok száma Abádszalókon 137 fő/km, Kunhegyesen pedig 231 fő/km lesz.
- A mechanikai védelem kiépítését követően a végátemelők biztonságosabbá válnak.
- Új korszerű és elegendő kapacitású szennyvíztisztító telep létesül.
- A harmadik tisztítási fokozat kiépítésével csökken a végső befogadó Tisza folyó szennyezettsége.
- Korszerű komposztálási technológia kiépülésével a keletkező szennyvíziszap mellett a települések zöldhulladéka is környezetbarát komposztá alakítható.
- A csatornázottság növekedésével megszüntetésre kerülnek a kifogásolható vízzáróságú szippantott szennyvíztároló aknák, csökken a talajvízterhelés és talajvízszennyezés.

Szilárd hulladéklerakó telep rekultivációja

A rekultiváció a korábbi ISPA projektben (térsgégi hulladékgazdálkodási rendszer kialakítását célzó lezárt projekt) résztvevő települések bezárt hulladéklerakóira irányul. A KEOP-2.3.0 pályázati forrásból valósulna meg a kunhegyesi 06/8 hrsz-ú, 2007. február 1-jén bezárt kommunális hulladéklerakó telep rekultivációja. A szükséges környezetvédelmi engedélyek rendelkezésre állnak, a projekt a 2. fordulóra lépett. A települési beruházás értéke közel 300 millió Ft, melynek támogatása 100 %-os.

Belterületi úthálózat fejlesztése, járdaépítés

A város pormentesített úthálózata közel 60 km, mely az egész településre vetítve közel 80%-ot jelent. A nem pormentesített utcákra tervezési szerződéssel rendelkezik a város, egyes utcák esetében (Kt. prioritási rangsor alapján) engedélyes tervekkel. Az elsődleges forrást a hazai pályázatok jelentik. Munkahelyteremtés esetén előnyt élveznek az ipari területekhez

vezető utak burkolása, valamint a település főbb összekötő és gyűjtőútjai. Az LHH keretből a település két nagyobb forgalmú gyűjtőútjának burkolatfelújítását tervezzük (Árpád krt., Gyepszél u.) közel 105 millió Ft keretösszegeből.

Kerékpárút építés

A település lakosainak többsége kerékpárral közlekedik. A 34-es főútvonal nagyszámú gépjárműforgalma főleg a reggeli órákban – iskola- és munkakezdési időszakokban – igen sok balesetveszélyes helyzetet eredményez. A megnövekedett forgalom egyik szegmense a nehézgépjárművek, ugyanis a 4-es számú főútvonal négy nyomúsítása jelenleg is tart. Az építési munkálatokhoz szükséges anyagok jelentős hányadát településünkön keresztül szállítják.

A megalapozó tanulmányok felhasználásával, a 34-es főközlekedési út Kunhegyest érintő szakaszára engedélyszintű tervdokumentáció készül. A tervezett útvonal: Városháza – Rákóczi u. – Kunmadarasi u. – Termálfürdő, mintegy 2,81 km hosszban. A célterület a település legforgalmasabb szakasza és egyben kerékpárosok által is használt főútja, ahol az elmúlt években több súlyos kerékpáros baleset történt.

A fejlesztés eredményeként kerékpárral is biztonságosan elérhetőek lesznek a közigazgatási és oktatási intézmények (Városháza, Általános Iskola, a Református Általános Iskola, Munkaügyi Központ és Rendőrség), a munkahelyek (pl.: Mirhó-Kisfoki Vízgazdálkodási Társulat, az építési vállalkozók, Gumijavító, Faragó Bt.), az idegenforgalmi látnivalók, a boltok, játszóterek, közösségi színterek és a Termálfürdő.

Csapadékvíz-elvezetés

Kunhegyes Város Önkormányzata a 2006-2010-es évek gazdasági programjában döntött a település Ny-i részének belterületi belvíz és csapadékvíz elvezetőjeként és befogadójaként funkcionáló természetes Holt Kakat-ér vízrendezési munkálatainak elvégzésében. A döntés alapjául szolgál az önkormányzatokról szóló 1990. évi LXV. törvény 8. § (1) bekezdése, mely a települési önkormányzat feladatai között szerepelteti a települési vízrendezés és csapadékvíz-elvezetést. Erre a 2009-2010-es évekre vonatkozó Észak-Alföldi Operatív Program 5.1.2./D3 konstrukció keretében elkülönített forrás áll rendelkezésre.

A Vásárhelyi Terv továbbfejlesztése során megvalósuló Hanyi-Tiszasülyi és a Nagykunsági árapasztó tározók, valamint a Tisza-tótól délre a nagyvízi meder vízszállító kapacitásának bővítési projektje 6 települést – Abádszalók, Jászkisér, Kunhegyes, Tiszabura, Tiszasüly, Vezseny – érint. Ezen települések részére az Észak-Alföldi Operatív Program 2009-2010-es évek akciótervének keretében elkülönített 2,5 milliárd forint összeg, 100 %-os támogatási intenzitással áll rendelkezésre önálló komponensként. A pályázati forrás nyitott, melyben az előzetesen bevont településekre jutó támogatási forrás is rögzítésre került. Kunhegyes Város – a csapadékvíz elvezetés első ütemű beruházására 637 millió forintot használhat fel. A pályázat benyújtásának gesztorságára Kunhegyes Város Önkormányzatát kérték fel, a konzorciumi szerződés elkészült és az érintett települések aláírták.

Ivóvízhálózat korszerűsítése

Megfelelő pályázati lehetőségek esetén a Kunhegyesi Víz- és Csatornamű Kft 2010-re a következő legsürgősebb fejlesztéseket, felújításokat, beruházásokat szeretné megvalósítani:

1. A 201/2001.(X.25.) kormányrendeletben előírt ivóvíz minőségi követelmények biztosítása érdekében tervezett beruházás: 160.000 eFt;
2. Városi vezetékhálózat előregedett AC csöveinek, tolózárainak cseréje, mosatási pontok kialakításával vakvégek megszüntetésével: 150.000 eFt;

3. Városi hálózaton meglévő tönkrement tűzcsapok felújítása (30 db) 3.000 eFt;
4. Vízmű épület elöregedett, jelenleg beázó tetőszigetelésének cseréje, illetve alacsony lejtésű tető építése: 5.000 eFt;
5. Vízmű épület homlokzatának felújítása, homlokzati hőszigetelő rendszer építésével, nyílászárók cseréjével: 8.000 eFt;
6. Vízműtelep kerítésének felújítása: 3.000 e Ft;

Strandfürdő rekonstrukció, gyógyvízzé minősítés

A strandfürdő területén elkészültek a szükséges talajvízfigyelő kutak, valamint a használtvíz befogadására alkalmas záportározó. A termálfürdő egésze rákötött a városi szennyvízhálózatra. A medencék vízhőfoka az időjárástól és léghőmérséklettől függően 30-38 fok között mozog. A strandon kispályás focipálya, 6 pályás osztott strandröplabda pálya és strandfoci pálya, valamint kosárlabdapálya épült. A teljesen felújított és átépített termálfürdő 2008. május 1-jén nyitott meg újra.

A gyógyvízzé minősítési eljárás a gyógyászati kezelési részleg kiépítésének első lépcsőfoka. Az önkormányzat a gyógyvízzé nyilvántartási eljárás orvosi vizsgálatának lefolytatására a Tiszafüredi Sanitas Corporis Kft-vel kötött szerződést. A fürdőkúrába bevont személyek száma elérte a 60 főt. A 15 alkalmas fürdőkúra alapján szignifikáns javulás tapasztalható a betegcsoportnál. Az ÁNTSZ Országos Tisztiorvosi Hivatal Országos Gyógyhelyi és Gyógyfürdőhelyi Főigazgatósága az 525/2009. ikt. számú levelében a termálvizet gyógyvízzé nyilvánította. Elindult a gyógyhellyé nyilvánítási eljárás és a medencék forgatás alóli felmentésének kérelme.

Piac területének rendezése

2009 nyarán került átadásra a felújított piactér. Elkészült a piactér burkolása, valamint új árusító faasztalok kerültek kihelyezésre. Megoldott a parkolás és a tiszta, rendezett környezetben való árusítás. A terület közműhálózata is felújításra került. Fedett elárúsító helyek építését tervezzük.

Szabadság tér rekonstrukciója

A város központjában fekvő impozáns park telepített növényei, cserjéi elavultak, tönkrementek, a parkban lévő játszótér nem felelt meg az uniós szabványoknak. A Szabadság tér rekonstrukciója keretében felújításra kerültek a gyalogutak, korszerű játszótér épült és új cserjék, növények ültetése is megtörtént. A teret kényelmes pihenőpadok és utcabútorok kihelyezésével sikerült komfortossá tenni és egyik sarkában egy emlékhely kialakítására is lehetőség nyílt. A tervek szerint a projekt folytatásaként ivókút és a jelenlegi játszótér melletti szabadtéri fitness központ épül.

Városközpont rehabilitációja

A Tiszafüredi kistérség LHH pályázati csomagjának keretéből tervezi az önkormányzat a városközpont további rehabilitáció célú fejlesztését. A projekt előzetesen pozitív bírálatban részesült. A projekt keretében valósulhat meg a városközpont járdáinak felújítása (új térkő burkolattal), új parkolóhelyek, sétálóutca és szökőkutas pihenőhely kialakítása, a Művelődési Ház homlokzatának felújítása, hőszigetelése és nyílászáróinak cseréje, illetve a piactér további fejlesztése.

2.4. Befektetésekre várhatóan hatást gyakorló külső tényezők áttekintése

A településen áthaladó országos közutak kezelése a Jász-Nagykun-Szolnok Megyei Állami Közútkezelő Kht. feladata. A térség gerincútvonala a 34. sz. Fegyvernek – Kunhegyes – Tiszafüred másodrendű főútvonal. A terület megközelítésében fontos szerepe van ezen kívül még a 4. sz. elsőrendű főútnak, ami Budapest és Debrecen, valamint a 42. sz. főúton keresztül Románia felé biztosít kapcsolatot és a 33. sz. másodrendű főútnak, ami kapcsolatot biztosít az M3 autópályával és Debrecennel.

A 4. sz. főút fejlesztése a jelentős forgalom és a települési átvezető szakaszok nagy száma miatt elodázhatatlan. Elkészült az út Szolnokot és Törökszentmiklóst elkerülő szakasza, a Szolnok-Törökszentmiklós közötti szakasz négy nyomúsítása, s befejeződött a négy nyomúsítás előkészítése Törökszentmiklós-Szapárfalu között. A fejlesztések csökkentik a Közép-Tisza vidék felől Szolnok irányába tartók menetidejét, növelik a biztonságot és a szolgáltatási színvonalat, mely szakaszok a tervezett M4 gyorsforgalmi út részei lesznek. A tervek szerint az anyagi lehetőségek függvényében folytatódik a négy nyomúsítás Karcag irányában, elkezdték a Kisújszállási elkerülőt. Az M4 autópálya megvalósítására a kormány jelenlegi tervei szerint 2007-2015. között kerül sor a Szolnokig tartó M8 autópálya folytatásaként.

A 33. sz. másodrendű főút felújítására a közelmúltban került sor.

A 34. sz. másodrendű főút a vizsgált települések közül felfűzi Kunhegyest, Tiszaörsöt, és Tiszaigart, miközben összeköti a 4. és 33. sz. főutakat. Az út Tiszaigart elkerülő szakasza elkészült. Szükség lenne Kunhegyes és Kunmadaras elkerülésének megépítésére is. A főút része a 11,5 tonna tengelyterhelésre fejlesztendő úthálózatnak.

2.5. Befektetési döntések aktuális trendjei, várható átfogó hatásai

2.5.1. Makrogazdasági megfontolások, országos szintű kockázatok

Politikai stabilitás:

- államforma,
- EU és NATO-tagság,
- korrupció mértéke,
- igazságszolgáltatási gyakorlat,
- állami bürokrácia mértéke, hatékonysága.

Gazdasági stabilitás:

- Magyarország fejlesztési stratégiája,
- Magyarország gazdaságpolitikája,
- makrogazdasági teljesítmény és kilátások,
- privatizáció,
- befektetői garanciák, van-e például kétoldalú beruházás védelmi megállapodás.

2.5.2. Gazdaságossági megfontolások

Piac: potenciális vásárlók, konkurencia, szállítási célponttól való távolság, ehhez szükséges idő- és ráfordítás, piacvédelmi korlátozások.

Üzleti környezet: adózási rendszer, pénzügyi támogatások, jogszabályi háttér, gazdasági és érdekvédelmi szervezetek szerepe, önkormányzati rendszer, üzleti szolgáltatások, beszállítói háttér, befektetőbarát attitűd.

Infrastruktúra: iparterületek/telephelyek rendelkezésre állása, kommunikációs infrastruktúra, közlekedési infrastruktúra, energiaellátottság.

Munkaerő: rendelkezésre álló munkaerő képzettsége, létszáma, bérszínvonala, mobilitása, termelékenység, motiváltsága, munkanélküliség, munkaerő-piaci jogszabályok.

Letelepedés és működés költségei: cégalapítás költségei és egyéb adminisztratív költségek, pénzügyi rendszer hatékonysága, hitellehetőségek, helyi önkormányzatok fejlesztéshez való hozzáállása és támogatása, állami és egyéb beruházást ösztönző támogatások, helyben biztosított támogatások.

Befektetői döntések legfontosabb mérföldkövei:

1. Gazdasági térség/nemzetközi régió (pl. Európai Unió), majd ország, régió és konkrét települések kiválasztása;
2. Potenciális települések/befektetési helyszínek bejárása;
3. Gazdaságossági elemzések készítése;
4. Helyi adottságok, külső erőforrások átfogó vizsgálata helyszíni tárgyalásokkal;
5. A befektetési projekt finanszírozásának kidolgozása és véglegesítése;
6. Befektetés helyszínének kiválasztása (pozitív döntés meghozatala);
7. Szerződések és egyéb megállapodások megkötése (pl. munkaerő közvetítés és képzési együttműködések), telephelyvásárlás/bérlés lebonyolítása;
8. Építési tevékenységek előkészítése, tervezés, engedélyeztetési eljárások, illetve a leendő munkaerő felvétele, az át- és továbbképzések elindítása;
9. Termeléshez szükséges kivitelezési munkák elvégzése, az irodák, üzemépületek és egyéb termelő és/vagy szolgáltató infrastruktúra átadása;
10. Termelőtevékenység/szolgáltatás elindítása.

2.6. SWOT elemzés

Erősség	Gyengeség
<ul style="list-style-type: none"> - kiváló mezőgazdasági adottságok és hagyományok - helyben elérhető agrár- és híradástechnikai képzés - jó példák a megújuló energiák hasznosításra Kunhegyesen (pl. biodízel- és biogázüzem) - híradástechnikai gyártási tapasztalattal rendelkező munkaerő - befektetők letelepedéséhez rendelkezésre álló zöldmezős és barnamezős területek (kiépített infrastruktúra) - termálvízkincs, működő termál kutak - megújult településközpont és strandfürdő - közlekedési csomópont 34-es számú közúton, - vasúti kapcsolat - stabil önkormányzati gazdálkodás 	<ul style="list-style-type: none"> - minőségi szálláshelyek hiánya - alacsony vállalkozói aktivitás - Kunhegyes térségi kapcsolataiban fontos M4-es autópálya lassú fejlesztése - alacsony kihasználtsággal üzemelő vasúti szárnyvonal (Kisújszállás-Kál-Kápolna) - országos átlagnál magasabb munkanélküliség, kedvezőtlen strukturális összetétel (alacsony képzettségűek magas aránya, kevés idegen nyelvet beszélő szakember) - munkanélküliek magas száma - munkalehetőségek hiányában a képzett, fiatal munkaerő elvándorlása - előregedő társadalom - exportképes, magas feldolgozottságú, jó minőségű agrár- és ipari termékek alacsony aránya, nagy élőmunka igényű feldolgozó üzemek hiánya
Lehetőség	Veszély
<ul style="list-style-type: none"> - az önkormányzat vállalkozásbarát városfejlesztési politikájának erősítése, pl. vállalkozásösztönzési alap létrehozása - az agrártermeléshez kötődő beszállítói kapcsolatok erősítése, a diverzifikált mezőgazdasági termelés feltételrendszerének kialakítása - munkaerő-mobilitást segítő közép- és felsőfokú szakemberképzés erősítése termálvíz-készlet hasznosítása, a gyógyturizmus fejlesztése - geotermikus és egyéb megújuló energiaforrások gazdasági hasznosítása - turisztikai vonzerők, különösen a strandfürdő és környezetének fejlesztése - a város erőteljesebb bekapcsolódása a vidéki kistérségi LEADER és LHH fejlesztési programokba 	<ul style="list-style-type: none"> - befektetők érdektelensége Kunhegyes, mint befektetési helyszín iránt - állandósult magas munkanélküliség miatt növekvő elszegényedés, gyenge vásárlóerő és alulfejlett kiskereskedelem - szélsőséges éghajlati jelenségek, az országos átlagnál szárazabb, kontinentális éghajlat, aszály veszély - a személy- és áruforgalom további csökkenése, a vasúti mellékvonal megszüntetése - az életminőséget javító közcélú infrastrukturális fejlesztések késése (pl. további csatornázás) - korlátozott munkalehetőségek és a kedvezőtlen jövedelmi viszonyok miatt bekövetkező intenzív elvándorlás - általános tőkehiány a KKV-k körében, a nem vonzó hitelek akadályozzák a versenyképesség javulását

2.7. Megcélzott befektetői szegmensek azonosítása, kiválasztása

- 1.) A befektetésösztönzési stratégia céljainak meghatározásához elengedhetetlen a befektetői kör pontos meghatározása („szegmentáció”). Figyelembe véve valamennyi szektort, hogy mennyire illeszkedik a település gazdasági struktúrájához és hagyományaihoz, a város jelenlegi erőforrásaihoz és képességeihez (helyzetértékelés és SWOT alapján), illetve mennyire van összhangban település középtávú fejlesztési céljaival.
- 2.) Az ITDH Szolnoki regionális irodájának munkatársával egyeztetve az alábbi termelő és szolgáltató ágazatokban működő vállalkozások letelepítése reális Kunhegyes számára:
 - turizmus: gyógyturisztikai szolgáltatások, balneológiai kezelések
 - gépgyártás/elektronika: híradástechnikai, valamint elektrotechnikai alkatrészek gyártása és összeszerelése
 - mezőgazdaság: szántóföldi növénytermesztés, üvegházi növénytermesztés (termálvízre alapozott fűtéssel), energiafű és energiaerdő telepítése/termelése, állattartás és húsfeldolgozás
 - élelmiszer- és feldolgozóipar: élelmiszer alapanyagok feldolgozása (pl. bioélelmiszer, félkész termékek, fagyasztott zöldség, konzerv) és csomagolása;
 - erdőtelepítés és erdőgazdálkodás, fa- és bútorigar;
 - biotechnológia: vegyszermentes, szántóföldi kísérleti növénytermesztés (kapcsolódás Mezőtúr és Szarvas felsőoktatási intézményeihez);
 - textilipar: juhtartás és gyapjú-termelés és feldolgozás;
 - gyógyszeripar: alapanyag termelés (pl. kömény, ánizs);
 - alternatív energia: geotermikus hőenergia, biomassza (pellet gyártás, fahulladék, energiaerdő és -fű, stb.), biodízel és állattartótelepre alapozott biogáz üzem.

2.8. Versenyárselemzés

Kiajánlható befektetési lehetőségek, elsősorban ipari területek és ipari parkok tekintetében **Tiszafüred, Törökszentmiklós és Karcag városok Kunhegyes versenytársai**. Kunhegyes a gazdaságföldrajzi adottságokat és a felsorolt városok felkészültségét figyelembe véve alapvetően partnerként tekint rájuk, akik összességében kedvező hatással vannak a térség iránti befektetői érdeklődés felkeltésére.

A négy város együtt – azok különböző adottságaival – több lehetőséget biztosít a befektetőknek a számukra legoptimálisabb helyszín kiválasztásához. A városok mintegy 50 kilométeres sugarú körön belül, olyan közel vannak egymáshoz, hogy munkaerő szempontjából Kunhegyes város lakosságának akkor is kedvező elhelyezkedési lehetőséget biztosíthat egy új üzem letelepedése, ha végül nem Kunhegyest választja. Természetesen ez nem jelenti azt, hogy Kunhegyes Város Önkormányzata nem próbál minden olyan lehetőséget megragadni, amely helyben biztosíthat munkahelyet lakosságának.

A három versenytárs település ipari parkjai infrastruktúrával ellátottak, közúton és vasúton is megközelíthetőek. Mindegyik város rendelkezik kijánlható üzem- és raktárépülettel, szabad irodakapacitással és zöldmezős fejlesztési területtel is. A lobbierő, az „egyablakos” és gyors ügyintézés, a városmarketing és a piaci típusú döntéshozatal tekintetében azonban mindegyik településfejlődésre szorul. A három versenytársnál már letelepedett cégek jó referenciákat biztosítanak a városoknak, amelyre alapozva újabb szállítókat és hasonló iparágakban működő befektetőket lehet megnyerni. Ennek jó példája a Törökszentmiklói Ipari Parkban megletelepedett mezőgazdasági gépgyártás, mely már több ottani cégnek a fő profilja.

A befektetők számára fontos képzett munkaerő biztosításához szükséges középfokú oktatási intézmények és az ott elérhető felnőtt- és továbbképzési kapacitások a négy városban különböző összetételben, de összességében rendelkezésre állnak. A városok képzési kínálatát és oktatási kapacitásait a 2.3.9. alfejezet mutatja be részletesen. A közeli Szolnokon és Mezőtúron felsőoktatási intézmények is elérhetőek, a Szolnoki Főiskola honlapja: www.szolf.hu, a Mezőtúri Főiskola honlapja www.mfk.hu.

2.9. Összegzés

Kunhegyes a 33 leghátrányosabb helyzetű (LHH) Tiszafüredi kistérségben található, ezért a befektetőnek a munkahelyteremtéshez jelentős európai uniós, központi hazai és helyi támogatások/kedvezmények igénybevételére nyílik lehetősége.

A városban és annak 50 kilométeres térségben nagyszámú, szakképzett, rugalmas és alacsony bérű munkaerő áll rendelkezésre, a munkaerő-utánpótlás hosszú távon biztosított. A munkaerő-közvetítés (pl. a Munkaügyi Központ helyi kirendeltsége) és az oktatási intézményhálózat rendszere jól kiépített és együttműködő a befektetőkkel.

Kunhegyes Város Önkormányzata gazdasági programja szerint kiemelt módon elkötelezett a város gazdaságának fejlesztésében, a versenyképesség növelésében és a foglalkoztatási gondok enyhítésében. A kedvező éghajlati adottságokból, jó földrajzi elhelyezkedésből, a kiváló minőségű termőföldből és a termelési hagyományokból adódóan a város különösen ösztönzi a mezőgazdasági termékekre és feldolgozóiparra alapozott beruházásokat. Befektetőket várunk továbbá a biotechnológia, alternatív energia, környezettechnológia, a magas technológiai színvonalú elektronikai összeszerelés és gyártás, híradástechnika, gépgyártás, élelmiszeripar, textilipar, szállítmányozás és raktározás ágazataiba.

A letelepedni kívánó vállalkozásokat befektetőbarát önkormányzati adópolitika, „egyablakos ügyintézés, konstruktív és felkészült városmenedzsment és szakapparátus várja és segíti át a letelepedéssel járó minden feladaton, esetleges nehézségen.

Kunhegyes határokon átnyúló kapcsolatrendszere, élő testvérvárosi együttműködései (Lengyelország, Románia, Németország, Szerbia- Vajdaság) szintén piacbővítési lehetőségeket kínálhatnak a befektetőnek.

Kunhegyesen a befektetés fejlesztésének stratégiai irányelvei:

- Kunhegyes fő célja gazdasági potenciáljának erősítése, a városban előállított hozzáadott érték és gazdasági teljesítmény növelése és a helyben elérhető új munkahelyek létesítése;
- a városban rendelkezésre álló barna- és zöldmezős ipari területek hasznosítása;
- a településre a potenciális beszállítói kör figyelembe vételével olyan vállalkozások letelepítése, melyek tevékenysége kapcsolódik a város gazdasági szerkezetéhez;
- Jász-Nagykun-Szolnok megyében és az Észak-alföldi régióban működő ipari parkokkal, klaszterekkel és vállalkozási övezetekkel az együttműködési lehetőségek kihasználása;
- Kunhegyesen csak olyan vállalkozások letelepedése engedélyezett, amelyek a hatályos jogszabályok szerint nem végeznek környezetszennyező tevékenységet és figyelembe veszik természetvédelem követelményeit.
- a város fontosnak tartja egy-két ismert, „húzóérvvel” rendelkező külföldi befektető megnyerését, hogy annak nyomán más cégek is felfigyeljenek a városban felkínált üzleti lehetőségekre.

3. Befektetésösztönzési célrendszer

A 15-20 éves stratégiai cél (a város jövőképe):

Kunhegyes olyan mikrotérségi központ, ahol a korszerű szántóföldi és üvegházi növénytermesztésre, állattenyésztésre és húsfeldolgozásra, élelmiszeriparra, fa- és bútóriparra, híradástechnikai termékek előállítására, illetve vas- és fémiparra épülő helyi gazdasága **elegendő számú és stabil munkahelyet biztosít a helybeli és környező kistelepülések lakossága számára.**

A város a termálkincsét jól hasznosító, **ismert gyógyturisztikai központ**, ahova az ország minden részéből és határon túlról is érkeznek mozgásrendszeri és egyéb panaszokkal küszködő, gyógyulni vágyó betegek.

Kunhegyes élen jár az alternatív energiák előállításában és hasznosításában, úgymint geotermikus- és napenergia, biogáz, biodízel, szélenergia és biomassa, mint pl. fűtésre alkalmas pellet és energiaerdők. A polgármesteri hivatal és a város területén működő szociális, oktatási, kulturális és egyéb intézmények alternatív energiák felhasználásával állítják el a fűtéshez szükséges hőmennyiséget és készítik a melegvizet.

Kunhegyes jó minőségű közszolgáltatásai és korszerű közcélú infrastruktúrája a város minden lakosa számára elérhető. A fiatal és gyermekeket vállaló családok száma növekszik, az őket kiszolgáló bölcsődei, óvodai, általános és középiskolai oktatási kapacitások, illetve kulturális szolgáltatások és sportolási lehetőségek megfelelő mennyiségben és jó minőségben állnak rendelkezésükre.

A képzett és fiatal munkaerő a felsőoktatási tanulmányait követően visszatér a városba, ahol vagy helyben, vagy a környező városokban munkát talál. **Az idősek számára minden idős kori szociális ellátás az általuk elvárt minőségi színvonalon elérhető** és a szociálisan, fizikailag, mentálisan és egyéb okokból hátrányos helyzetben lévő polgárok is magas szintű ellátást kapnak.

Kunhegyes 7-8 éves tematikus befektetésösztönzési stratégiai céljai:

1. Mezőgazdasági árutermelés és élelmiszer-feldolgozás fejlesztése;
2. Alternatív energiák, azon belül kiemelten a termálvíz hasznosítása;
3. A városban hagyományokkal rendelkező ipari tevékenység (elsősorban fém-, fa- és híradástechnikai iparágak) fejlesztése;
4. Turizmus teljesítményének és szolgáltatási színvonalának fejlesztése;

A befektetésösztönzést támogató stratégiai célok:

1. A kistérségben előállított növényi és állati alapanyagokra alapozott élelmiszeripari feldolgozóüzemek telepítése;
2. Termálvíz kincs széleskörű hasznosítása (pl., üvegházak fűtése, ipari telephelyek, irodák, lakó- és üzemépületek energiaellátásának biztosítása, villamos energia előállítása geotermikus energiából);
3. Kunhegyes Város Önkormányzatának tulajdonában lévő 15,5 hektáros zöldmezős ipari terület, illetve a Videoton Holding Zrt. tulajdonában lévő barnamezős üzemterület benépesítése külföldi és haza vállalkozásokkal;
4. Gyógyturizmus (felújított strandfürdőre és annak területére építve) és falusi turizmus fejlesztése (kapcsolódás a Tisza-tó és Abádszalók idegenforgalmi kínálatához);

Kunhegyes befektetésösztönzési céljai az alábbi pontokon kapcsolódnak az **Észak-alföldi Operatív Program fejlesztési céljaihoz**:

- A régió stratégiai helyzetére és humán erőforrására építő versenyképes, piacvezérelt és innováció-orientált gazdaság továbbfejlesztése („**Dinamikus régió**”)
- A régió versenyelőnyeire alapozott piacvezérelt és innováció-orientált agrárvertikum kialakítása („**Agrár-regió**”)
- A régió területi különbségeinek mérséklése és a társadalmi kohézió erősítése, a foglalkoztatás bővítése („**Esélyteremtő és Felzárkózó régió**”)

Kunhegyes befektetésösztönzési céljai az alábbi pontokon kapcsolódnak az **Észak-alföldi Regionális Innovációs Stratégia** céljához:

- Piaci igényekre és a régió adottságaira alapozó innováció támogatása, terjedésnek ösztönzése, kiemelten az egészségipar, az agráripar és informatika területén

4. Stratégia végrehajtása, ahhoz kapcsolódó intézkedések

A befektetésösztönzési stratégia csak akkor lehet sikeres, ha illeszkedik a hatályos jogszabályokhoz és figyelembe veszi a térség és a konkrét befektetési helyszínként megjelenő Kunhegyes fejlesztési céljait, igényeit. A stratégiának illeszkedni szükséges a város adottságaihoz és reálisan felmért lehetőségeihez, a városfejlesztésben eddig elért eredményekhez, illetve az elmúlt években befejeződött és jelenleg is zajló gazdaságfejlesztési tevékenységeket közvetve vagy közvetlenül támogató projektekhez.

A tervezési munka során az alábbi stratégia dokumentumokra építve készültek el a befektetésösztönzést támogató intézkedések:

- Kunhegyes Város Önkormányzat Gazdasági Programja 2007-2010.
- Kunhegyes és vonzáskörzetének munkaerő-piaci elemzése (ÉARMK Kunhegyesi Kirendeltsége, 2009.04.21.),
- Telephely kijárlás tervezett magyarországi beruházáshoz (készítette Kunhegyes Város Önkormányzata, 2009.04.21.)
- Kunhegyes Város Településrendezési Terve alátámasztó munkarész (2006. július)
- Készülő Kunhegyes Város Integrált Városfejlesztési Stratégia információi (2009.)
- Észak-alföldi Regionális Operatív Program;
- Észak-alföldi Regionális Innovációs Stratégia.

Közvetlen hatású intézkedések a befektetésösztönzési stratégiában:

1. Közlekedésfejlesztés, elérhetőség javítása:

- Település megközelíthetőségének javítása (repülőtértől, autópályától, fő közlekedési úttól számított elérési idő csökkentése). Budapesttől a 4-es számú országos főút 4 sávós kiépítése folyamatosan zajlik, amely Kunhegyes elérési idejét is jelentősen csökkenti.
- A városban a befektetőknek kijárlható két telephely megközelítését teljesen kiépített út biztosítja.

2. Vállalkozásra és befektetők letelepítésére alkalmas üzemi területek, ipari telephelyek létesítése:

- A befektetésre felkínált ipari ingatlanok közművekkel ellátottak.

3. Irodaterületek és üzleti szolgáltatási kapacitások fejlesztése:

- A irodafejlesztési tervek alapján előkészítés alatt van egy olyan korszerű ingatlan építése, ahol 45 kényelmes irodahelyiség és szolgáltatóhelyiség, valamint több 30-50 m²-es tárgyaló is rendelkezésre áll.

4. Humán erőforrás fejlesztése:

- Szakképzés erősítése (átképzés, felnőttképzés területeit is beleértve):
Az önkormányzat fontos fejlesztési iránynak tekinti a mezőgazdasági, ipari és azon belül elsősorban híradástechnika szakképzést kiszolgáló helyi oktatási intézmények fejlesztését.
- A város erőfeszítéseket tesz a Szolnoki Főiskolával és egyéb agrár-felsőoktatási intézményekkel (pl. Mezőtúr, Szarvas) való képzési együttműködés kialakítására.
- A városi önkormányzat és a Munkaügyi Kirendeltség igény esetén rugalmasan együttműködik a befektetőkkel és olyan képzési, átképzési és munkahelyteremtési projekteket segít összeállítani, amelyek hozzásegítik a befektetőket az új munkahelyek létrehozásához. A cél hozzájárulni a város munkanélküliségének csökkenéséhez. A regisztrált álláskereső részére adható a munkaerő-piaci igényeket figyelembe véve átképzés, felnőttképzés lehetővé teszi az ismételt munkába állást és a szakképzés hatékonyságának erősítését. Ehhez állami támogatások és források is rendelkezésre állnak és igénybe vehetőek.
- A város a K+F kapacitások fejlesztése érdekében keresi a kapcsolatot olyan egyetemekkel és kutatóintézetekkel, akik kutatási, növénynevelési és fajtakisérleti programjaikhoz jól tudnák hasznosítani a város környéki jó minőségű szántóföldeket és akár üvegházak fűtéséhez rendelkezésre álló termálvizet. A partnerségben építeni lehet a Kunhegyesen már működő biodízel és biogáz üzemek tapasztalataira, amely a K+F és a vállalkozói szektorok közötti tapasztalatcserével továbbrendítheti az alkalmazott kutatást újabb eredmények elérésének irányába.

5. Városi szervezet- és eszközrendszer fejlesztése:

- a helyi gazdaságfejlesztési program, valamint a helyi építési szabályzat alapján a kijelölt telephelyek a befektetők igényeihez illeszkedve kerültek kidolgozásra.
- A befektetésösztönzési intézkedés részeként az önkormányzat a Munkaügyi Kirendeltséggel együttműködve segíti elő a képzett munkaerő felkutatását, illetve át- és továbbképzését.
- Az önkormányzat minden befektetői érdeklődésére számot tartó információt biztosít, úgymint: általános információk a településről, az iparterületekről és azok megközelíthetőségéről, közművek kiépítettségéről, a környezeti adatokról, helyi árszínvonalról és adókról, munkaerő-piacijellemzőkről, az illetékes szakhatóságokhoz benyújtandó engedélyezési dokumentumokról, stb.
- Az önkormányzat minden befektetőhöz személyes kapcsolattartót biztosít, valamint a hivatal szervezeti egységei „egyablakos” segítséget nyújtanak a befektetés teljes lebonyolításában, valamint az engedélyeztetések gyorsítása érdekében.

6. Marketingtevékenység:

- célja a befektető szükségleteinek keresletté formálása a kunhegyesi kínálat megismertetésével és a befektetők megnyerését támogató marketing-kommunikációs

eszközök és tevékenységek kidolgozásával és alkalmazásával. A városról olvasható elsődleges információforrás annak honlapja (www.kunhegyes.hu), ahová elhelyezésre kerül minden olyan befektetési lehetőségről szóló adat és információ, amely felkeltheti az érdeklődést. A telephelykínálatról és egyéb városi jelentőségű befektetési projektekről idegen nyelvű – elsősorban angol – fordítás is készül.

- A város anyagi lehetőségeihez mérten önállóan vagy a kistérség részeként részt vesz különböző befektetésösztönzési rendezvényeken, konferenciákon és üzleti partnertalálkozókon, szakmai vásárokon. Ehhez befektetési lehetőségeket bemutató prospektusokat, brosúrákat és egyéb marketinganyagokat készít.
- Az önkormányzat épít az ITDH regionális irodájának szakértelmére és tapasztalataira. Az ITDH részére minden olyan friss információt biztosít, amely a regionális iroda közreműködésével hozzásegítheti a települést új befektetők megnyeréséhez. A város törekszik a hazai kereskedelmi és külföldi vegyes kamarákkal (Német-Magyar, Japán-Magyar, Amcham, stb.) való kapcsolattartás és együttműködés kereteinek kialakítására.

Befektetéseket közvetetten ösztönző intézkedések:

7. Infrastruktúra fejlesztése:

- Célja a magas életminőséget biztosító, vonzó települési környezet kialakítása. Kunhegyesen fontos cél a vasút kapacitásainak jobb kihasználása. Igény esetén a felkínált ipari telephelyek irányába lehetőség van az iparvágányok kiépítésére
- A város törekszik a környezetének folyamatos javítására (pl. rekreációs és kulturális lehetőségek bővítése, városkép és a városi életminőség javítása).

8. Humán erőforrás fejlesztése:

- A város célja a helyi lakosság általános egészségi állapotának és munkavégző képességének javítása. Kunhegyesen az egészségügyi ellátás magas színvonalon és hosszútávon biztosított, azonban további intézkedéseket kívánnak az egészségmegőrzést és egészséges életmód elterjesztését elősegítő projektekkal kapcsolatos tevékenységek.
- Alapfokú nevelési és oktatási intézmények Kunhegyesen stabil humán erőforrás kapacitással és intézményi háttérrel működnek, viszont további intézkedések szükségesek a munkaerő-piaci igényeknek megfelelő át- és továbbképzési rendszer kialakítására. Ehhez a város természetesen figyelembe veszi a városban munkahelyeket létesíteni akaró befektetők igényeit.

9. Városi szervezet- és eszközrendszer fejlesztése:

- A szervezetfejlesztés célja az ügyfélbarát és interaktív – elsősorban on-line – kommunikáció megteremtése az önkormányzat, a befektetők és vállalkozások között.
- Fontos a képzéssel és munkahelyteremtéssel foglalkozó intézmények és vállalkozások közötti együttműködésen alapuló kapcsolatrendszer és kommunikáció erősítése.
- Települési, illetve térségi vállalkozói együttműködések (pl. Kunmadaras és Térsége Vállalkozási Övezet lásd internet: <http://www.kunmadaraskht.hu>; a beszállítói hálózatok vagy klaszterek) kialakulásának és fejlődésének támogatása hazai és EU támogatások igénybevételeivel.

10. Marketingtevékenység:

- A tudatos és aktív városmarketing és marketingkommunikáció kialakításához személyi állomány és pénzügyi erőforrások biztosítása.

- Testvérvárosi kapcsolatok széleskörű kihasználása, a kulturális és sport területén való együttműködés kiterjesztése a gazdaságfejlesztés és vállalkozásfejlesztés területeire.
- Város általános imidzsének formálása és ismertségének javítása a turisztikai attrakciók bővítésével, különösen a gyógyturizmus és falusi turizmus területein.
- Kulturális és sportélet élénkítése Kunhegyesen. Országos röplabda, futball és egyéb sport-, illetve kulturális rendezvények szervezése.

Önkormányzati intézkedések hatáskör alapján:

- Együttműködés a MÁV Zrt.-vel a meglévő vasút szárnyvonal állandósítása érdekében. Olyan megoldások keresése, amelyek hozzájárulnak annak fennmaradásához, pl. a teherszállítás teljesítményének növelésével. A befektetők felkutatása során olyan ipari termelőtevékenységek városba vonzása, amelyek számára fontos és költséghatékony a vasúti teherszállítás lehetősége.
- LHH térségek számára biztosított magasabb arányú vissza nem térítendő pályázati támogatások igénybevételeire alkalmas, munkahelyeket teremtő projektek fejlesztése/generálása és benyújtása a helyi vállalkozásokkal partnerségben.
- Együttműködés a szomszédos városokkal és falvakkal a települések közötti úthálózat bővítésében, rekonstrukciójában és az elkerülő utak fejlesztésében.
- Lobbizás a Kunhegyestől északara a Kisköre mellett elérhető tiszai átkelőhely helyzetének hosszú távú rendezése érdekében. A közúti forgalom részére jelenleg csak egy sávban és váltakozva – ráadásul a vasúti forgalommal megosztott egy nyomtávon – használható Kiskörei híd bővítése és korszerűsítése.

5. Megvalósítás eszközei

5.1. A célok elérését szolgáló nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek

5.1.1. Adózás

Állami adók:

A befektetők részére az állam a cégformától, tevékenység jellegétől, a foglalkoztatottak számától függően ír elő adófizetési kötelezettséget. Információkat az adókról és az igénybe vehető kedvezményekről csak a tervek pontos ismeretében tud az önkormányzat szolgáltatni (pl. beruházás nagysága, létszámadatok, stb. alapján), melyhez felkészült hivatali apparátus biztosítja a szakmai háttérrel.

Helyi adók:

Kunhegyes Város Önkormányzata – saját döntési lehetőségén kívül álló ok miatt – a helyi adókról szóló 1990. évi C. törvény kötelező erejű felhatalmazása alapján – *mivel az Európai Unióhoz való csatlakozásunkat megelőző jogharmonizáció következményeként 2004. május 1-i hatállyal megszűntek az adóalanyok részére adható iparűzési adómentességek, illetve kedvezmények* – a vállalkozásokat 2 % iparűzési adó megfizetésére kell köteleznie. Ennek ellensúlyozására Kunhegyes Város Önkormányzat minden kunhegyesi beruházás megvalósulása esetén elengedi az építményadót és a telekadót.

5.1.2. PR és marketingkommunikáció

A város a marketingkommunikáció alatt érti mindazon piacbefolyásoló eszközöket, ahol a befektetői attitűd befolyásolása nem elsősorban a termék tulajdonságán, minőségén vagy annak bekerülési árán, hanem a befektetők elérése érdekében folytatott kommunikációs tevékenységek hatékony alkalmazásán keresztül történik. Kunhegyes a befektetők eléréséhez és megnyeréséhez az alábbi kommunikációs csatornákat és partnereket veszi igénybe:

- együttműködés az ITD Hungary állami befektetésösztönzési ügynökséggel;
- bejelentkezés a befektetési lehetőségek közvetítésére létesített adatbázisokba (ITDH adatbázisa, a hazai kereskedelmi és külföldi-magyar vegyes kamarák, stb.)
- város honlapján (www.kunhegyes.hu) a befektetési lehetőségeket bemutató magyar és idegen nyelvű (főleg angol nyelvű) tartalom jelenlétének erősítése és hangsúlyossá tétele. Fontos az információk folyamatos frissítése, amit az önkormányzat a gazdasági programja külön is hangsúlyoz.
- aktív részvétel a gazdaságfejlesztéssel és üzleti kapcsolatteremtéssel elősegítő rendezvényeken, konferenciákon és kiállításokon;
- üzleti kapcsolatépítésre szakosodott szervezetek és ügynökségek alkalmazása;
- hirdetések elhelyezése különböző médiumokban;
- évente megjelenő Kunhegyes Város 2009. évi kulturális és sport rendezvény naptár;
- évente megjelenő Kunhegyesi Nagykun Kalendárium;
- Kunhegyesi Híradó, mint az önkormányzat hivatalos lapja. Az újság minden várost érintő önkormányzati intézkedésről beszámol.

5.2. Az integrált stratégia kidolgozásával és megvalósításával kapcsolatos szervezeti elvárások

5.2.1. Projektmenedzsment szervezet tevékenysége

A menedzsmentszervezet létrehozását és működését az önkormányzat biztosítja. A menedzsmentszervezet **egy befektetőkkel kapcsolattartó projektmenedzserből és egy térség- és településfejlesztési referensből** épül fel. Kiválasztási követelmény a felsőfokú iskolai végzettség, a legalább 5 éves szakmai tapasztalat és előny az idegen nyelv(ek) ismerete (különösen a nemzetközi kapcsolattartásban általánosan használt angol nyelv).

A projektmenedzsment szervezet az önkormányzaton belül nem alkot önálló jogi személyiségű, illetve önálló szervezetet. A menedzsment felett a felügyeleti és munkáltatói jogokat Kunhegyes Város Önkormányzatának polgármestere gyakorolja.

A menedzsment szervezet alapvető feladatai és funkciói:

- a befektetésösztönzési stratégia megvalósításának koordinálása;
- telephely-fejlesztések nyomon követése, szükség esetén koordinálása;
- kapcsolattartás az ITDH regionális irodájával és a központi igazgatósággal;
- az ITD Hungary adatlapjának pontos kitöltése és visszaküldése, az adatbázishoz szükséges friss információk biztosítása;
- idegen nyelvű marketinganyagok elkészítése;
- helyi látogatások megszervezése, üzletember és befektetői partnertalálkozók koordinálása;
- aktív részvétel a befektetői helyszínekiválasztás folyamatában;
- hatékony és gyors kapcsolattartás a letelepedett befektetőkkel.

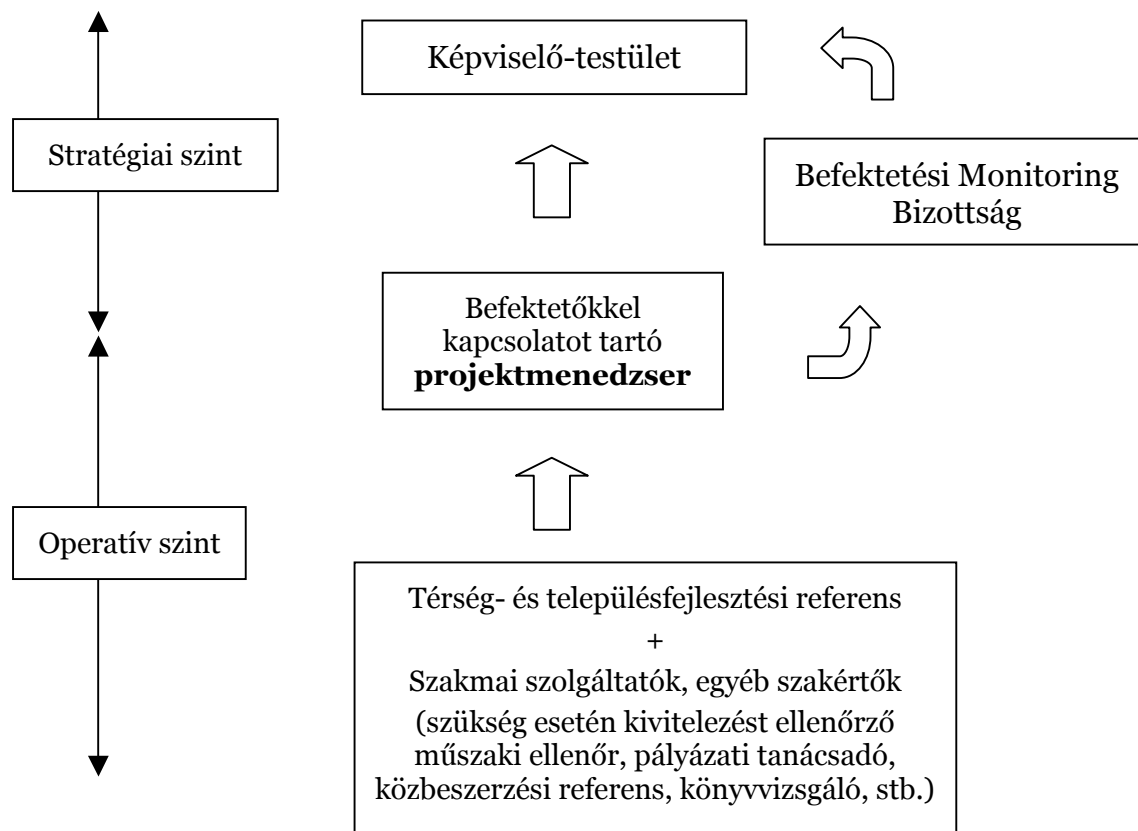
A végrehajtó szervezeten belül elkülönül az operatív és a stratégiai szint. Operatív szinten projekt menedzsmentszervezetet a már említett két önkormányzati munkatárs alkotja.

A stratégiai szinten a **képviselő-testület** áll. A képviselő-testületi ülések döntéseinek előkészítését jellemzően az önkormányzat vezetőjeként a polgármester és a különböző hivatalon belüli osztályok vezetői végzik.

A döntéshozói grémium 6-8 hetente (ezen felül, ha szükséges, gyakrabban) ülészik. A projektmenedzser beszámolója alapján elemzi és értékeli az operatív szinten elvégzett feladatok előrehaladását. Rendkívüli esetben a projektmenedzser javaslatára a Városfejlesztési Bizottság stratégiai változtatásról is hozhat döntést.

A végrehajtó operatív szint és a stratégiai szint mellé szükséges egy külső monitoring szervezet un. **Befektetési Monitoring Bizottság** felállítása. A Bizottságot alkotó 7 fő közül 4 fő – az elnök és 3 tag – a képviselő-testületből kerül kiválasztásra, további 3 fő pedig külső szakemberek közül, akiket a képviselő-testület és a polgármester delegál. A Bizottság feladata a befektetők beruházási programjának, befektetési projektjeinek megtárgyalása és véleményezése, majd javaslattétele a képviselő-testület felé. A Bizottság továbbá folyamatosan ellenőrzi a projektmenedzsment szervezet alapvető feladatainak és funkcióinak ellátását.

5.2.2. A projektmenedzsment szervezet folyamatábrája



5.3. Településközi koordináció mechanizmusai

A településközi koordináció színtere:

- Tiszafüredi kistérségi társulás ülései és munkaértekezletei. Kunhegyes a Tiszafüredi kistérség tagjaként szerepel a 311/2007. (XI. 17.) Korm. rendelet által meghatározott leghátrányosabb helyzetű (LHH) kistérségek települései között, ami területfejlesztési- és adókedvezmények igénybevételét teszi lehetővé, illetve munkahely-teremtési, gazdaságfejlesztési célú pályázatok benyújtása esetén a megyei, regionális, országos szintű pályázatok feltételei is kedvezőbbek (saját erő, támogatás mértéke);
- 50 kilométeres körzetben található hasonló méretű és adottságú városok önkormányzataival (Tiszafüred, Karcag és Törökszentmiklós) folytatott egyeztetések és munkaértekezletek.

A településközi koordináció mechanizmusai:

- a befektetésösztönzési stratégiai célok és beavatkozási területek egyeztetése, a térségi együttműködésben rejlő szinergiák azonosítása és kihasználása;
- pályázati kiírások tekintetében történő kölcsönös tájékoztatás és információcsere;
- közös gazdaságfejlesztési pályázatok és projektek benyújtására való törekvés;
- közös marketing- és PR akciók szervezése és végrehajtása;

- a befektetésösztönzési akciók végrehajtás során szerzett szakmai tapasztalatok megosztása egymással és a térségi szintű összhang megteremtésére való törekvés, a települések átjárhatóság megteremtésének elősegítése;
- a befektetők számára releváns statisztikai és egyéb fontos térségi adatokat tartalmazó információs rendszerek közötti átjárhatóság biztosítása.

A településközi koordináció várható eredménye:

- a partnerség a szomszédos településekkel és közeli városokkal nagyobb és változatosabb telephelykínálatot eredményezhet, amit együtt lehet kialakítani. Ennek során az sem baj, ha végül egy befektető a szomszédos települést választja, hiszen befektetői szemszögből a térség már ennek révén is „felértékelődik” és felkerül a befektetők „térképére”. Az első nagybefektető letelepítése az igazán nehéz feladat.
- az Észak-alföldi Operatív programok pályázati kiírásait az alulról történő építkezés elve alapján a települések, kistérségek és megyék stratégia terve (2009-2013.) alapján készítik elő. A stratégiai programban bekerült kunhegyesi projektek közül elsődleges prioritásként szerepel a gazdasági potenciál fejlesztése, valamint a táji adottságokhoz igazodó agrárfejlesztés. A több település által konzorciumban vagy partnerségben benyújtott pályázatok a bírálatokban előnyt élveznek, amely megnöveli a támogatások elnyerésének esélyeit.

6. Stratégia végrehajtásának főbb kockázatai

Kockázati tényezők	Bekövetkezés valószínűsége (0-1)	Hatás mértéke, súly (0-1)	Kockázati érték (valószínűség*súly)	Várható következmények	Kockázat kezelés módja
Belső települési kockázatok					
Közcélú városi infrastruktúra leromlása	0,4	0,8	0,32	Elmaradnak a befektetések, már a helyszínek előzetes szűrésén kiesik a város, mint potenciális bef.-i helyszín.	A város önkormányzat folyamatosan korszerűsíti a közcélú infrastruktúrát, a befektetők részére kijánlható telephelyek rendelkeznek közmű-csatlakozásokkal.
Kevés a vonzó turisztikai attrakció és minőségi szálláshelykínálat	0,7	0,6	0,42	Kunhegyes nem különösebben vonzó a sem befektetők, sem az annak híret elvívó turisták számára.	Az önkormányzat saját lehetőségeihez mérten igyekszik vonzóvá tenni a várost (pl. termálstrand bővítése és Szabadság tér felújítása).
Alacsony a város ismertsége	0,5	0,9	0,45	A potenciális befektetési helyszínek keresése során Kunhegyes nincs számításba véve. Nincs fent a befektetők „térképén”.	Proaktív marketing-kommunikáció!! Minden lehetséges médium használata, különösen internet és a gazdaságfejlesztési rendezvények, ill. partnerközvetítéssel foglalkozó szervezetek.
Külső befektetői környezet bizonytalanságából eredő kockázatok					
Versenyársak pozíciója megerősödik	0,3	0,4	0,12	Más városokban, településeken valósul meg a munkahelyteremtő beruházás.	Együttműködés más városokkal abból a megfontolásból, hogy bárhová is telepszik a befektető az ingázás révén minden közeli város számára új munkahelyeket teremt és fellendíti a térség gazdaságát.
Üzleti környezet romlása	0,6	0,6	0,36	Ritkulnak a befektetői érdeklődések és csökken a vállalkozói kedv	Helyben elérhető üzleti szolgáltatások javítása, „egyablakos ügyintézés” bevezetése, együttműködések javítása.
Képzett és fiatal munkaerő elvándorlás	0,8	0,8	0,64	Nincs elegendő képzett munkaerő jelentős méretű befektetés letelepítéséhez.	Helyi képzési lehetőségek bővítése, jó kapcsolatok kiépítése a Munkaügyi Központtal.

Kockázati tényezők	Bekövetkezés valószínűsége (0-1)	Hatás mértéke, súly (0-1)	Kockázati érték (valószínűség*súly)	Várható következmények	Kockázat kezelés módja
Konkrét befektetői döntések kiszámíthatatlanságából eredő kockázatok					
Telephelybővítés	0,2	1	0,2	Nincsen vonzó méretű telephely a befektető számára.	Nem jelentős kockázat, tekintve, hogy az önkormányzat 15,5 ha-os telephelyet kínál, amely bővíthető.
Befektetői érdeklődés kockázata	0,7	1	0,7	Nem érkezik a városba munkahelyeket teremtő befektető, a helyi gazdaság fejlődése megáll, stagnál. A fiatalok elvándorolnak, nem nő a gyermeklétszám. Gyorsul a lakosság elöregedése, a szociális feszültség nő.	Proaktív befektetőkeresés, az önkormányzat vonzó ajánlatokkal közvetlenül és partnerein keresztül igyekszik elérni és meggyőzni a befektetőket.
Fejlesztések forrásai előteremtésének, biztosításának bizonytalanságaiból eredő kockázatok					
Pályázati támogatások rendelkezésre állása	0,4	0,5	0,2	Elmaradó képzések és infrastrukturális fejlesztések. Csökkenő projekt-finanszírozási lehetőségek.	Átgondolt, alaposan előkészített és célzott projektfejlesztések megvalósítása. Az önkormányzaton belül hatékony pályázatiírói és lebonyolítói csapat működtetése
Befektetők részére állami források rendelkezésre állása	0,4	0,6	0,24	Csökkenő érdeklődés a térség és azon belül Kunhegyes iránt.	Mivel Kunhegyes része a leghátrányosabb helyzetű Tiszafüredi kistérségnek, ezért az állam célzottan több forrást juttat a térségbe.
Vissza nem térítendő támogatások rendelkezésre állása	0,6	0,8	0,48	Lelassulnak vagy elmaradnak a tervezett beruházások. Kevesebb munkaerő foglalkoztatására van lehetőség.	A település elsősorban azon ágazatokba keres befektetőket, amelyhez a legjobbak az adottságai. Ily módon pénzügyi hitellel is érdemes a befektetőnek belevágnia a beruházásba.

A kockázati értékhatárok a következők:

- 0,10-0,40 alacsony
- 0,41-0,70 közepes
- 0,71-1,00 magas

7. Megvalósítás monitoringja, értékelés és visszacsatolás

Az 5.2.1. alfejezetben bemutatott **Befektetési Monitoring Bizottság** végzi a stratégia monitorozását. A Bizottságot alkotó 7 fő közül 4 fő – az elnök és 3 tag – a képviselő-testületből kerül kiválasztásra, további 3 fő pedig külső szakemberek közül, akiket a képviselő-testület és a polgármester delegál. A Bizottság feladata a befektetők beruházási programjának, befektetési projektjeinek megtárgyalása és véleményezése, majd javaslattétele a képviselő-testület felé. A Bizottság továbbá folyamatosan ellenőrzi a projektmenedzsment szervezet alapvető feladatainak és funkcióinak ellátását.

A Befektetési Monitoring Bizottság munkája és feladatköre szorosan összekapcsolódik a Városfejlesztési Bizottság (stratégiai szint) és az Építési Hivatal (operatív szint) által felügyelt önkormányzati gazdasági program (2007-2010) végrehajtásával. A befektetésösztönzési stratégiának támogatni kell az abban foglaltak megvalósulását. A teljesülés ellenőrzését, annak rendszeres felülvizsgálatát és az elért eredmények visszacsatolását a Befektetési Monitoring Bizottság végzi, amely minden esetben a Városfejlesztési Bizottságnak és a képviselő-testületnek számol be munkájáról.

A stratégia megvalósulásának monitoringja a megfogalmazott hosszú és középtávú befektetésösztönzési célok megvalósulásának nyomon követésére kialakított mechanizmus. A monitoring célja, hogy a folyamatos és ciklikus vizsgálatok rendszere együttesen legyen alkalmas arra, hogy mind a városvezetés, mind a városfejlesztés célcsoportjai számára folyamatos visszajelzést adjon a befektetési stratégia végrehajtásának alakulásáról és objektív mutatórendszerrel segítse a végrehajtást és a szükséges módosításokat elvégezze. Az eredmények elérésének nyomon követése számszerűsíthető indikátorok segítségével történik, melyek kidolgozása folyamatban van.

8. Partnerség

A partnerség célja, hogy meghatározza és bemutassa **milyen együttműködések célszerű az önkormányzatnak kialakítani a stratégia eredményességének előmozdítása érdekében.** A befektetésösztönzési stratégia megvalósítása során Kunhegyes Város Önkormányzata az alábbi partnerséget elősegítő tevékenységekre fókuszál:

1. Befektetők igényeinek megismerése, bizalom erősítése Kunhegyes irányába:
 - Helyi vállalkozók és betelepülők közötti együttműködés támogatása; ágazati konzultációk, gazdasági fórumok, szakmai egyeztetések szervezése;
 - Betelepülők és érdeklődők (potenciális betelepülők) közötti párbeszéd kialakítása; munkaerő kiválasztás, felvétel, szakképzés (együttműködés munkaügyi központokkal, munkaerő közvetítő cégekkel és szakképző intézményekkel);
 - Betelepült vállalkozások és az önkormányzat közötti párbeszéd támogatása, jó kapcsolat fenntartása a letelepedett befektetővel.
2. Befektetésösztönzés és a befektetések hatékonyságának növelése:
 - Betelepülők és a helyi oktatási, felnőttképzési, illetve a térségben elérhető felsőoktatási intézmények közötti együttműködés kialakulásának támogatása;
 - rendszeres kapcsolattartáson és információcserén alapuló együttműködés az ITD Hungary-val, különösen annak a térségben jelenlévő szolnoki regionális irodájával. Az önkormányzat egyik kulcsszerepe a tájékoztatás a rendelkezésre álló telephelyekről az

ITD Hungary adatlap kitöltésével és egyéb információkérések teljesítésével. Konkrét érdeklődése esetén a helyi vonatkozású, friss információk gyors megadása.

- A beruházások gördülékenyebb megvalósíthatósága érdekében tudatos, szervezett együttműködés:
 - A közműszolgáltatókkal, pl. információk közvetítése a közüzemi díjakról és a befektetőnek szükséges fejlesztések várható költségeiről, közreműködés a telken belüli és kívüli közmű beruházások koordinálásában;
 - Tanácsadás projektcég alapításához;
 - Segítségnyújtás az építési és/vagy környezetvédelmi engedélyek beszerzésében;
 - Tanácsadás munkajogi kérdésekben együttműködve a Munkaügyi Központ helyi kirendeltségével;
 - Tanácsadás lakóingatlan és iskola kiválasztásában.

A partnerség formái:

- Vállalkozói Fórum szervezése, ahol a befektetők, a helyi vállalkozók és az önkormányzat rendszeresen egyeztet a várost érintő befektetésösztönzési és gazdaságfejlesztési stratégiai elképzelésekről;
- a befektetők, munkáltatók igényeinek megfelelő gyakorlati képzés alapjainak megerősítése, átjárhatóság és együttműködés javítása a város oktatás intézményeinek iskolapadjai és gyakorlati helyeket biztosító vállalkozások munkahelyszínei között;
- Lakossági fórumok és a helyi munkahelyteremtést és gazdaságfejlesztést elősegítő civil szervezetek alapításának támogatása, számukra források és kedvezmények biztosítása.

Kunhegyes, 2009. október 15.

Szabó András polgármester